

*for.te.*  
fondo paritetico interprofessionale nazionale  
per la formazione continua del terziario

## ***BILANCIO CONSUNTIVO 2017***



**Assemblea 26 aprile 2018**

## INDICE

<b>RELAZIONE DI GESTIONE .....</b>	<b>3</b>
Premessa e principali dati economici .....	5
Principali attività che hanno caratterizzato l'esercizio .....	7
Organico e principali dati economici del Bilancio di esercizio.....	8
Principali dati patrimoniali .....	9
Principali dati finanziari e gestione delle eccedenze attive.....	10
<b>NOTA INTEGRATIVA E BILANCIO D'ESERCIZIO 2017 .....</b>	<b>12</b>
<b>PROSPETTO FINANZIARIO ANNO CIVILE 2017 .....</b>	<b>33</b>
<b>ALLEGATI .....</b>	<b>35</b>

## Organi del Fondo<sup>1</sup>

### Assemblea

*Alberti Roberto  
Andreani Tiziana  
Angeletti Arnaldo  
Archilletti Quirino  
Armini Alessia  
Bartolomei Pietro  
Bertozzi Luciano  
Calafiore Caterina  
Calviello Germana  
Candido Angelo  
Cimini Beatrice Laura  
De Vitofranceschi Riccardo  
Demurtas Marco  
D'Ercole Domenico  
Di Croce Ilaria  
Dringoli Daniela  
Facello Serena  
Falco Carlo  
Fiore Francesco  
Fiorino Gabriele  
Guarini Davide  
Guida Giulia  
Iodice Laura  
Mearelli Carlo  
Mensi Massimo  
Pagaria Sandro  
Peluccaccia Luisangela  
Pezzetti Stefania  
Piovesan Mario  
Proietti Paolo  
Quintaie Maurizio  
Saleri Daniela  
Sanna Riccardo  
Vanelli Elena Maria  
Vargiu Antonio  
Vitelli Maurizio*

### Consiglio di Amministrazione

*Bartolo Fulvio  
Calugi Roberto  
Cappa Andrea  
Chicca Elisabetta  
Diamante Orazio  
Fagnoli Emilio  
Galluccio Giuliano  
Lazzarelli Guido  
Lupi Enrico  
Marrocco Fabio  
Mosele Corrado  
Nucara Alessandro  
Pelucchi Giancarlo*

---

<sup>1</sup> Al mese di marzo 2018

*Raso Rosetta  
Russo Pasquale  
Trovò Annamaria*

**Presidenza**

***Arena Paolo*** – Presidente  
***De Zolt Luca*** – Vice Presidente

**Collegio dei sindaci**

*Sassorossi Deborah* - Presidente  
*Brandi Raffaele* - Sindaco  
*Tascio Luca* - Sindaco

**Direzione**

*Pisicchio Eleonora* – Direttore

**Staff Direzione**

*Raffaelli Luca* – Office Manager  
*Gallo Curcio Jacopo* – Responsabile affari legali e gare

**Segreteria di direzione  
e Segreteria operativa**

*Moretti Francesca Romana*  
*De Carli Gloria*  
*Sciarra Erika*

**Area Amministrazione**

*Vallone Sabrina* – Responsabile  
*Barba Elisabetta* – Senior Area  
*Scafati Giovanna* - Contabile

**Area Informatica e Tecnologie**

*Scialò Gianluigi* – Responsabile  
*Savigliano Simona* – Funzione assistenza tecnica  
*Muratore Fabrizio* – Analista dati

**Area Ispettorato**

*Giarnetti Annalisa* – Responsabile  
*Iori Francesca Maria* – Senior Area  
*Gallo Filomena* – Assistente Ispettorato  
*Interino Maria* Assistente Ispettorato  
*Principessa Marianna* – Assistente Ispettorato

**Servizio Organizzazione/Comunicazione**

*Giarnetti Annalisa* – Responsabile

**Area Monitoraggio**

*D'Angelo Federico* – Responsabile  
*Saletti Laura* – Senior Area  
*Benfenati Barbara* – Assistente Monitoraggio  
*Borghetto Francesca* – Assistente Monitoraggio  
*Russo Stefania* - Assistente Monitoraggio  
*Alcoraci Valentina* – Assistente Monitoraggio

## Premessa e principali dati economici

L'esercizio chiuso al **31/12/2017** accerta il pareggio del rendiconto di gestione. Tutte le spese sostenute nell'esercizio hanno trovato copertura nelle risorse erogate dall'INPS.

Gli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio, vengono imputati direttamente ad incremento del debito verso terzi e impiegati per il finanziamento dei Piani formativi, così come da comunicazione che sarà trasmessa unitamente al Bilancio consuntivo **2017**, al Ministero del Lavoro e Politiche Sociali.

Le risorse di competenza dell'esercizio **2017** accreditate al Fondo For.Te. sono risultate pari a complessivi **€ 46.341.275,40** al netto dell'aggio INPS e al netto del prelievo ex Legge 190/2014 art.1 comma 722 di **€ 11.098.735,46**. Le risorse accreditate comprendono **€ 171.638,63** relativi alle aziende agricole aderenti al Fondo, attraverso il DMAG.

Le risorse di competenza **2017** non comprendono i residui delle ultime mensilità, i saldi e gli insoluti parziali, non ancora comunicati e riconosciuti al Fondo.

Sono stati inoltre accreditati ulteriori **€ 13.179.388,73** costituiti principalmente da risorse di competenza 2016 e da residui riferiti agli esercizi precedenti.

Il prelievo operato ai sensi della citata Legge 190/2014 art.1 comma 722, alla data della presente relazione ha inciso per il **24,04%** sulle risorse versate dalle aziende aderenti. In analogia con il prelievo operato nelle annualità precedenti, il valore percentuale effettivo si potrà conoscere solo a seguito degli ultimi accrediti da parte dell'INPS riferiti all'esercizio 2017, che si prevede saranno effettuati tra i mesi di aprile e luglio 2018.

La messa in opera del dispositivo di legge comporta una gestione complessa per i ritardi nell'informazione sull'entità e sulle modalità di calcolo del suddetto prelievo, oltre che sulle informazioni di dettaglio riguardanti le risorse disponibili per ciascuna azienda aderente. Considerato che l'entità effettiva del prelievo operato su For.Te. è stata resa nota solo in data 20 dicembre 2017, l'impatto sull'operatività del Fondo nel corso dell'esercizio è stato comunque rilevante, sia nei rapporti con le aziende titolari dei Conti Individuali aziendali e di Gruppo, sia sotto il profilo della gestione di Bilancio e della definizione delle risorse da destinare a nuova programmazione.

La prima erogazione delle risorse riferite al 2017 è stata effettuata dall'INPS in data 26 giugno 2017 e alla data della presente relazione non si conoscono ancora i dati finali delle risorse versate dalle aziende nello stesso anno.

Le risorse di competenza 2017 sono state accreditate dall'INPS per acconti (26 giugno 2017 – 30 agosto 2017 – 24 ottobre 2017 – 20 dicembre 2017- 24 febbraio 2018), indipendentemente dai versamenti effettuati dalle aziende tramite l'Uniemens.

L'andamento definitivo dell'esercizio sarà valutabile solo nella seconda metà del 2018, a seguito del riconoscimento da parte dell'Istituto dei saldi ed eventuali conguagli di competenza del 2017.

Gli interessi attivi netti di competenza del 2017 sono inferiori alla stima allegata allo schema di Bilancio Preventivo ed al Prospetto finanziario approvati dall'Assemblea di For.Te. in data 30 novembre 2016, aggiornati dall'Assemblea stessa in data 27 aprile 2017.

Complessivamente il risultato finale degli interessi attivi netti di competenza è pari ad € **112.879,54 (-87,46% rispetto al Preventivo)**.

Nella gestione del Bilancio, in una visione strategica orientata al medio-lungo periodo, è stata privilegiata la logica del miglioramento, della qualità delle performance, della gestione oculata delle risorse a fronte di un fabbisogno crescente di formazione, della qualità dell'organizzazione e del conseguimento delle condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale tendenziale.

Nella presente relazione si forniscono, come di consueto, informazioni di dettaglio sulle voci che compongono il Bilancio consuntivo, ed ulteriori dati che consentono di approfondire attività caratterizzanti l'esercizio.

In data 12 gennaio 2017 si è riunito il nuovo Consiglio di Amministrazione che ha proceduto alla nomina del Presidente, nella persona di Paolo Arena e del Vice-Presidente, nella persona di Luca De Zolt.

Alla luce della nuova qualificazione dei Fondi Interprofessionali per la formazione continua, il Consiglio di Amministrazione ha proseguito nel 2017 l'adeguamento della strumentazione e promuovendo altresì, laddove necessario, ulteriori interventi di rafforzamento del sistema di regole interne. Si citano a mero titolo di esempio, il Regolamento per la concessione di proroghe dei Piani/Progetti finanziati (delibera CdA del 13/06/2017), l'aggiornamento del modello organizzativo già adottato ai sensi della Legge 231/2001 e delle relative procedure operative (delibera CdA del 13/10/2017) e la selezione dei componenti i Nuclei di Valutazione (delibera CdA del 14/02/2017), istituiti sulla base dell'apposito Regolamento (delibera 18/10/2016). Nel 2017 inoltre sono stati emanati dal Fondo gli Avvisi di sistema 1/17 e 2/17, per un totale di risorse stanziare pari ad € 53.760.000,00 (delibera CdA del 11/04/2017).

Ai sensi dell'art. 2, lettera e), del Regolamento del Fondo, il Direttore ha presentato al Consiglio i primi rapporti semestrali tecnico-economici sull'attività del Fondo (CdA del 12/09/2017 e 1/02/2018), i cui testi sono riportati nella presente raccolta.

Nel corso del 2016 sono pervenuti i rilievi finali avanzati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali all'esito della visita ispettiva inerente il triennio 2009-2011. Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha presentato ricorso innanzi al TAR, nella consapevolezza di aver sempre perseguito criteri di trasparenza e correttezza nell'acquisizione di beni e affidamento di servizi e che all'epoca, considerata la natura privatistica dell'ente come delle risorse, non poteva ritenersi applicabile il Codice dei Contratti pubblici. Alla data della presente relazione, l'udienza di merito non è ancora stata fissata.

In adempimento alla comunicazione dello stesso Ministero, n. 39 del 16/12/2016, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14/02/2017, ha comunque provveduto a nominare un consulente tecnico iscritto all'Albo del Tribunale di Roma, conferendogli l'incarico di effettuare una perizia asseverata atta a determinare l'eventuale danno subito dal Fondo in conseguenza del mancato rispetto delle procedure di scelta, con riferimento al triennio sopra menzionato. For.Te. non ha provveduto a costituire il Fondo rischi dal momento che all'udienza innanzi al TAR Lazio, del 17/11/2016, il Ministero per il tramite dell'Avvocatura dello Stato ha espressamente dichiarato che la mancata costituzione di tale fondo rischi non costituisce inadempimento da parte di For.Te. Tale decisione ha trovato conforto nella successiva comunicazione dell'ANPAL inviata ai Fondi in data 27/06/2017.

La perizia asseverata, trasmessa all'ANPAL in data 11/04/2018 è riportata integralmente nell'ultimo capitolo; sulla base dell'esito riportato per ogni rilievo avanzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, non si renderebbe necessaria l'attivazione del predetto Fondo rischi.

## Principali attività che hanno caratterizzato l'esercizio

Le principali attività realizzate nel corso dell'esercizio 2017 sono state le seguenti:

- Assegnazione, all'esito dell'esame di ammissibilità, di **1.755** richieste Voucher a valere sulle risorse stanziare per il funzionamento dell'Avviso **1/16**, per un totale di finanziamenti pari ad **€ 3.299.952,54**, oltre a complessivi **€ 32.600,00** autorizzati ai sensi del punto 5 dell'Avviso (costi di residenzialità);
- Assegnazione, all'esito dell'esame di ammissibilità di **5** richieste Voucher a valere sul Catalogo Nazionale on line dell'offerta formativa (Avviso 1/16) per un importo complessivo di **€ 54.214,40** a valere sulle risorse maturate nei CIA;
- Nel 2016 i Piani formativi attivi, assistiti dall'Area Monitoraggio sono stati **1.153** a valere sugli Avvisi (5/12ter, 2/14, 3/14, 2/15, 3/15, 2/17, 1/17) e **291** Piani formativi relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Approvazione di **241** richieste di finanziamento a valere sui CIA e sui CdG, per un valore complessivo pari ad **€ 17.115.965,51**;
- Approvazione di **17** richieste di finanziamento relative all'Avviso 2/17, per un totale di finanziamenti pari ad **€ 1.497.866,44**;
- Approvazione di **272** richieste di finanziamento relative all'Avviso 1/17, per un totale di finanziamenti pari ad **€ 19.272.715,71**;
- Controllo di **270** rendiconti finali relativi agli Avvisi 5/12Ter, 2/14 e 3/14, 2/15 e 3/15. Nel 2017 sono stati liquidati finanziamenti per un valore complessivo di **€ 6.025.658,48** al netto delle anticipazioni erogate in annualità precedenti e dei tagli dovuti al mancato riconoscimento di spese, a spese rendicontate inferiori al convenzionato e/o al recupero di eventuali interessi attivi maturati sui c/c dedicati. Lo scostamento prodotto dai tagli/riparametrazioni sui valori convenzionati al momento dell'approvazione, è pari ad **€ 1.047.097,56** rinviati al Conto generale per gli Avvisi futuri, corrispondenti a **208** rendiconti finali;
- Controllo di **309** richieste di anticipazioni relative a Piani finanziati sugli Avvisi aperti. Nel 2017 le anticipazioni liquidate complessivamente sono state pari ad **€ 15.878.998,15**;
- Controllo di **325** rendiconti finali relativi ai CIA e CdG. Nel 2017 sono stati liquidati finanziamenti per un valore complessivo di **€ 12.587.950,03** al netto delle anticipazioni erogate in annualità antecedenti e dei tagli dovuti al mancato riconoscimento di spese e/o a spese rendicontate inferiori al convenzionato.
- Controllo e liquidazione delle anticipazioni relative **20** Piani finanziati a valere sui CIA e CdG per un valore complessivo di **€ 2.190.580,03**;
- Liquidazione di **420** richieste di voucher finanziati attraverso l'Avviso 1/16, per un valore complessivo pari ad **€ 1.673.651,23**, di cui **3** per ulteriori complessivi **€ 23.014,40** riferiti ai **CIA**;
- Rinunce al finanziamento, corrispondenti a **47** Piani approvati a valere sugli Avvisi 2/14, 2/15, 3/15, 1/16 e 1/17 per un valore complessivo di **€ 1.176.109,92**, di cui **€ 1.096.845,92** rinviati al Conto generale per la programmazione futura ed **€ 79.264,00** relativi all'Avviso 1/17, impiegati dal CdA per il finanziamento a scorrimento di ulteriori Piani formativi.
- Revoche di **28** finanziamenti approvati, relativi agli Avvisi 5/12Ter, 1/12, 2/14, 3/14, 2/15, 3/15, 1/16 e 1/17 per un valore complessivo di **€ 1.092.543,88**, di cui **€ 1.037.063,88** rinviati al Conto generale per la programmazione futura ed **€ 55.480,00** relativi all'Avviso 1/17, impiegati dal CdA per il finanziamento a scorrimento di ulteriori Piani formativi.

A tutte le attività sinteticamente elencate si aggiunge quella consistente di assistenza e consulenza diretta alle aziende ed ai Soggetti attuatori dei Piani approvati (cfr. rapporti semestrali).

Per quanto concerne le visite ispettive, sono state svolte **98** visite in itinere e **46** visite ex post. Per un approfondimento, si rinvia al successivo capitolo.

Nei rapporti tecnico-economici inclusi nella presente raccolta, vengono dettagliate tutte le attività realizzate, sulla base del bilancio preventivo 2017 (Assemblee del 30/11/2016 e 27/04/2017) e delle delibere consiliari.

## Organico e principali dati economici del Bilancio di esercizio

### Organico

Il costo del personale dipendente di For.Te. è imputato in bilancio, sulla base delle specifiche mansioni lavorative, suddiviso tra spese di gestione e spese propedeutiche.

Il personale di For.Te. al **31/12/2017**, risulta essere di n. **23** unità, così suddivise:

#### Direttore

4 Quadri, Responsabili delle Aree funzionali del Fondo: Amministrazione, Monitoraggio, Ispettorato/Organizzazione, Informatica e Tecnologie.

18 dipendenti, così ripartiti: 2 risorse in Area Amministrazione; 5 risorse in Area Monitoraggio, di cui 2 part time; 4 risorse in Area Ispettorato; 2 risorse in Area Informatica e Tecnologie; 1 risorsa in Segreteria operativa; 2 risorse in Segreteria di Direzione; 1 risorsa Office Manager; 1 risorsa Ufficio Affari legali e Gare.

Nello specifico, 8 risorse sono contabilizzate nelle spese di gestione e 15 negli oneri propedeutici.

Occorre precisare che il 30% del costo del Direttore è stato rinviato alla corrispondente voce nel Capitolo spese propedeutiche, considerata la funzione dallo stesso svolta nel processo di erogazione dei finanziamenti, mentre per quanto riguarda il costo dell'Office Manager, questo viene ripartito al 50% tra le spese di gestione e le spese propedeutiche, per l'attività allo stesso affidata nelle operazioni di ammissibilità dei Piani formativi presentati al Fondo.

I costi riferiti al Personale dipendente, considerando esclusivamente le retribuzioni e gli oneri di riflesso (previdenziali e assistenziali, TFR e IRAP), contabilizzati tra le spese di Gestione, risultano pari ad **€ 326.933,44 (-13,96%** rispetto al Preventivo 2017), mentre per quanto riguarda le spese propedeutiche pari ad **€ 714.921,84 (-3,39%** sul Preventivo 2017).

### Principali dati economici

Si osserva che, considerata la mancanza di informazioni di dettaglio sull'entità del prelievo che l'INPS ha comunicato solo in data 20/12/2017, il Fondo in corso d'esercizio ha messo in atto azioni prudenziali finalizzate al contenimento della spesa, rispetto al Bilancio preventivo 2016.

Le spese di gestione calcolate sulle sole risorse di competenza incassate, esclusi gli interessi attivi, costituiscono il **2,89%** del Bilancio; mentre le spese propedeutiche incidono per il **3,96%** sul Bilancio.

Il totale delle risorse di competenza dell'esercizio, destinate al finanziamento dei Piani formativi, a valere sui Cia e sugli Avvisi, è pari a complessivi **€ 56.454.924,66**, composte da:

- **€ 43.275.535,93** di competenza 2017, al netto dei costi di gestione/propedeutiche. Le risorse includono gli importi derivanti dalla portabilità in entrata, accreditati al Fondo nel corso del 2017, e rinviati al Conto Generale, in quanto relativi ad aziende che ai sensi del Regolamento del Fondo non hanno i requisiti per l'attivazione automatica del Conto Individuale Aziendale;

- **€ 13.179.388,73** di competenza esercizi precedenti.

Alle suddette risorse si aggiungono **€ 112.879,54**, costituite dal risultato degli interessi attivi netti di competenza.

\* \* \* \* \*

Le spese di gestione sono al di sotto delle previsioni, ad eccezione della voce "Trasferte del personale" che presenta uno scostamento di **€ 4.626,27 (+46,26%** rispetto al preventivo 2017) "lavoratori interinali" che presenta uno scostamento di **€ 3.902,54 (+100%** rispetto al preventivo), "spese generali" il cui incremento, pari ad **€ 2.015,71 (+16,80%** rispetto al Preventivo).

Sull'aumento della voce Trasferte del Personale, hanno inciso gli eventi organizzati dal Fondo nel quadro del Road show 2017 (cfr. allegato).

Tutte le altre voci presenti nel Capitolo Gestione risultano al di sotto delle previsioni.

Per quanto riguarda la voce "Organismo di Vigilanza Dl.gs. 231/2001" il Fondo ha applicato, per quanto riguarda i compensi dovuti ad ognuno dei componenti del Presidente, quanto deliberato dall'Assemblea del 30 novembre 2016.

Tutte le voci previste nel Capitolo "Oneri propedeutici" risultano inferiori alle previsioni.

In particolare si evidenziano gli scostamenti relativi alle seguenti voci: "Nuclei di Valutazione dei Piani formativi" **-72,50%**; "servizi" **-40,00%**. Infine gli importi stanziati in Bilancio preventivo per le voci "lavoratori somministrati" e "acquisto beni e attrezzature", non sono stati impiegati.

Per quanto riguarda i Nuclei di valutazione va osservato che le attività sono state avviate a maggio 2017 ed hanno riguardato esclusivamente il Nucleo per la valutazione degli Avvisi generalisti ed il Nucleo per la valutazione dei Piani CIA. Il Nucleo per gli Avvisi speciali e tematici si è insediato solo a febbraio 2018, in occasione dell'emanazione dell'Invito 1/18, per la costruzione del Catalogo on line delle iniziative formative.

Nel corso del 2017, il Fondo ha rilanciato l'attività di promozione e pubblicità, supportata dal Road show che grazie ai tre eventi organizzati, ha contribuito all'attività di animazione locale finalizzata alla diffusione della cultura della formazione continua e alla conoscenza dell'attività del Fondo.

Per quanto riguarda la voce "Informazione e pubblicità" sono stati impiegati **€ 350.166,95 (-7,50%** rispetto al Preventivo).

Lo stanziamento previsto in Preventivo per la voce "convegni, manifestazioni e seminari" (€ 90.000,00) è stato incrementato in corso di esercizio per ulteriori € 59.771,90, attraverso lo storno degli importi necessari, dalle voci Promozione, Studi/ricerche e Servizi (delibere CdA di 25 luglio e 12 dicembre 2017). L'importo totale della voce, impiegato per gli eventi realizzati, è pari ad **€ 149.771,90**.

\* \* \* \* \*

## Principali dati patrimoniali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da mobilio, arredamenti, impianti, attrezzature e

dotazioni d'ufficio ad utilità pluriennale al netto dei relativi fondi di ammortamento. A fronte della parte non ammortizzata (costo rinviato ai futuri esercizi) è stata accantonata una riserva di patrimonio netto indisponibile, vincolata alla copertura delle future quote di ammortamento. L'accantonamento è prelevato dai contributi erogati al Fondo e iscritti come "debito verso terzi".

In riferimento all'art. 19 della Legge 2/09 che istituisce "la portabilità", ovvero la possibilità data alle aziende che ne abbiano i requisiti di Legge, di trasferire ad altro Fondo Interprofessionale il 70% delle risorse maturate, risultano evase nel 2017, in quanto coerenti con i criteri previsti dalla Legge n. 2/09, **82** richieste di revoca con mobilità verso altri Fondi, per un valore pari ad **€ 2.175.026,61**.

Con riferimento all'ultimo triennio, si osserva una diminuzione costante delle richieste di portabilità liquidate, che nel 2016 sono state 131 e 171, nel 2015.

L'inversione di tendenza interessa più in generale il numero complessivo delle richieste di portabilità in uscita, comprese anche quelle respinte per mancanza di requisiti, che passano da 175 nel 2015, a 182 nel 2016, fino alle 138 del 2017.

Per quanto riguarda la portabilità in entrata, le richieste riconosciute dai Fondi di provenienza sono state **14** per un totale di risorse pari ad **€ 238.212,34** di cui **€ 130.111,16** rinviati ai CIA, ai sensi del Regolamento del Fondo.

### Principali dati finanziari e gestione delle eccedenze attive

La gestione finanziaria è caratterizzata dalle disponibilità giacenti sui conti correnti intestati al Fondo.

La situazione dei conti correnti bancari dettagliata in nota integrativa, evidenzia una giacenza di liquidità composta dai finanziamenti già assegnati attraverso gli Avvisi; da risorse impegnate negli Avvisi emanati dal Fondo, i cui finanziamenti non siano ancora stati assegnati; da risorse maturate sui CIA, CdG e CdR, comprensive dei finanziamenti accordati e infine dalle risorse da destinare alla nuova programmazione.

L'Istituto Intesa S. Paolo, a seguito di riorganizzazione interna Banca Prossima dal 21.10.2014, è la Banca di riferimento per gli accrediti effettuati dall'INPS.

Gli Istituti bancari alla data del 31/12/2017 risultano BCCR e Banca Prossima. Il tasso creditore applicato ha oscillato tra un minimo di 0,01% lordo ed un massimo di 1,20% lordo.

Nel 2017 il Consiglio di Amministrazione, considerate la natura e le finalità dell'Ente, ha avviato un percorso per la selezione degli Istituti Bancari, al fine di tutelare le risorse affidate dalle aziende al Fondo tramite l'INPS. Ciò tenendo conto che la scelta degli Istituti bancari debba fondarsi sulla redditività dei depositi, ma soprattutto sulla solidità e sull'affidabilità dei singoli Istituti. All'esito di successivi approfondimenti, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un apposito Regolamento indicante modalità, criteri ed indicatori sulla base del quale individuare e selezionare gli Istituti di Credito ai quali affidare le risorse in giacenza, attraverso un Avviso pubblico per raccogliere le manifestazioni di interesse al servizio e quindi predisporre un elenco di possibili affidatari. Nonostante sia stato pubblicato due volte, l'Avviso è andato deserto. Pertanto le risorse sono allocate presso Banca Prossima, Istituto di riferimento per gli accrediti INPS e, limitatamente alle spese di funzionamento, gestione e propedeutiche, presso BCCR (cfr. delibere consiliari del 12 gennaio, 14 febbraio, 25 luglio, 13 ottobre e 12 dicembre 2017).

Dal 2015, dando seguito a quanto evidenziato nel rendiconto finanziario, l'impiego delle disponibilità finanziarie è stato impostato in modo da rendere ancor più trasparente e tracciabile la maturazione degli interessi attivi per ogni tipologia di giacenza. Ciò consentirà in ogni momento di avere contezza degli interessi maturati e della loro origine e natura.

Gli interessi attivi netti di competenza 2017 risultano essere **€ 112.879,54**, di cui accreditati nell'anno civile 2017 **€ 96.471,52**; la differenza, è stata accreditata nei primi mesi del 2018 come da nuova normativa art. 120, comma 2 del Testo Unico Bancario- T.U.B. e dalla delibera del CICR 3 agosto 2016.

Si precisa che gli interessi attivi netti finanziari e quindi incassati nell'anno 2017, pari ad **€ 250.662,37**, sono per € 154.190,85 di competenza 2016 ed € 96.471,52 di competenza 2017.

Le giacenze bancarie che hanno concorso a tale risultato sono così suddivise:

	SALDI BANCARI (al netto interessi)	INTERESSI AL 31 DICEMBRE 2017	%
Risorse rinvenienti da anni precedenti impegnate e già assegnate Piani finanziati Avvisi/CIA-CdG-CdR	75.632.177,42	71.605,19	28,57
Risorse impegnate sui CIA – CdG – CdR (2017 e anni precedenti)	39.914.522,87	52.790,49	21,06
Risorse rinvenienti da anni precedenti impegnate per Avvisi già emanati	49.324.587,85	74.747,77	29,82
Risorse rinvenienti da anni precedenti non impegnate al 31.12.2017	51.316.985,64	41.461,87	16,54
Risorse da entrate 2017 non impegnate	29.775.864,20	6.475,82	2,58
Residuo da conto gestione/propedeutiche	852.875,54	3.581,23	1,43
	<b>246.817.013,52</b>	<b>250.662,37</b>	<b>100</b>

La differenza tra gli interessi attivi netti incassati nell'anno civile 2017 e quelli di competenza dello stesso esercizio è imputabile allo sfasamento dovuto alla contabilizzazione in base al principio di competenza economica rispetto al principio di cassa.

Alla nota integrativa al Bilancio consuntivo 2017, redatto secondo principi di competenza, viene allegato il rendiconto finanziario dell'esercizio.

\* \* \* \* \*

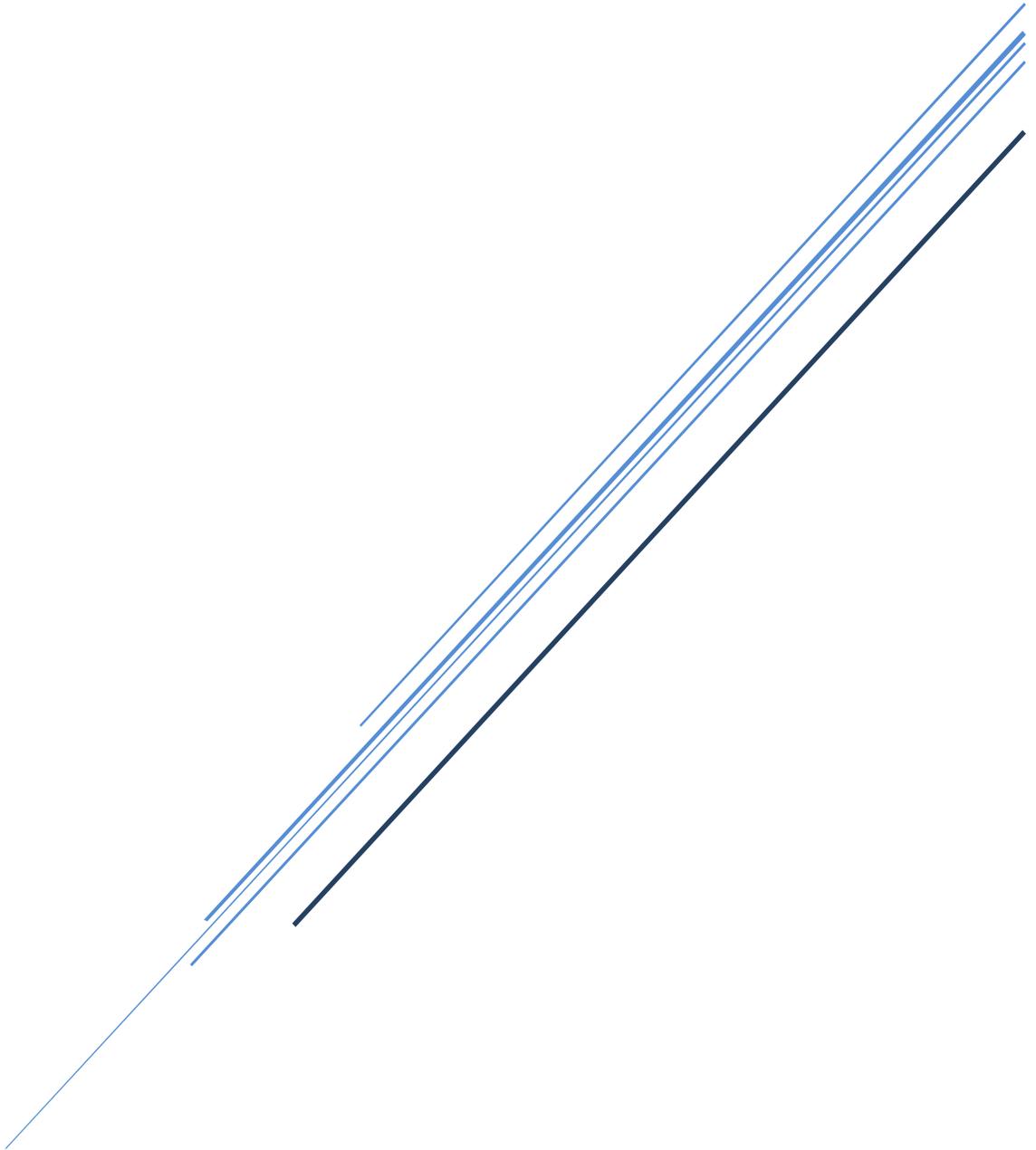
Il Fondo For.Te. è un'Associazione e data l'attività peculiare che svolge non è direttamente interessata al rispetto dell'informativa di cui all'art. 2428 del C. C. In particolare l'Associazione non è sottoposta a particolari rischi e incertezze e non riveste particolare significatività l'esposizione degli indicatori di risultato finanziari e quelli non finanziari pertinenti all'attività svolta.

Il Fondo svolge difatti unicamente attività di impiego delle disponibilità che vengono accreditate dall'INPS sulla base dei versamenti operati dalle singole imprese che hanno deciso di aderire a For.Te.

Al fine di garantire il corretto utilizzo dei finanziamenti erogati, si evidenzia che il Fondo ha provveduto a dotarsi di un servizio interno dedicato al controllo dei rendiconti, l'Ispettorato e di una procedura dedicata, denominata Internal Audit, che coinvolge le Aree Monitoraggio ed Ispettorato.

Infine per ogni Avviso emanato il Fondo stipula specifici contratti con soggetti esterni, ai quali viene affidato il compito di procedere al controllo attraverso visite in itinere ed ex post sui Piani finanziati, nella misura percentuale rispettivamente del 40% e del 20%, a suo tempo definite.

# **NOTA INTEGRATIVA E BILANCIO D'ESERCIZIO 2017**



**Assemblea 26 aprile 2018**

**FOR.TE.**

**FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE  
CONTINUA DEL TERZIARIO**

Associazione riconosciuta con D.M. 31/10/2002 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Sede legale: Via Nazionale 89/a – 00184 ROMA (RM)

Codice fiscale 97275180582

Nota integrativa al bilancio di esercizio  
al 31/12/2017

## **Premessa**

For.Te. (Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua del terziario) è una associazione avente personalità giuridica, costituita e riconosciuta con Decreto del Ministero del Lavoro del 31 ottobre 2002, secondo quanto previsto dall'articolo 118 della legge n°388 del 23 dicembre 2000 e successive modifiche ed integrazioni. L'Associazione, senza scopo di lucro, costituita dalle rappresentanze sindacali delle imprese e dei dipendenti, opera per la qualificazione professionale, lo sviluppo occupazionale e la competitività imprenditoriale. La missione di For.Te., individuata dalla legge e dallo statuto, è quella di promuovere e finanziare, secondo le modalità fissate dall'articolo 118 della citata legge 388 del 2000 e successive modifiche ed integrazioni, piani formativi aziendali, territoriali, settoriali ed individuali concordati tra le Parti sociali.

## **Attività svolte**

Il rendiconto che si illustra e commenta con la presente nota integrativa, rappresenta e riassume l'attività svolta dal Fondo nel periodo amministrativo 2017, esercizio che continua a registrare gli effetti della crisi economica sulle aziende ed è condizionato dall'applicazione pratica della Legge di stabilità 2015 (Legge 190/2014 art. 1 comma 722).

Per il dettaglio, si rimanda alla relazione annuale sulla gestione.

## **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Il prelievo operato ai sensi della richiamata Legge di stabilità, la cui entità finale è stata resa nota al termine dell'esercizio (20 dicembre 2017), ha avuto un impatto importante sul funzionamento del Fondo, con particolare riferimento alla difficoltà di determinare le risorse effettive da destinare ai Conti Individuali Aziendali e quelle da impegnare nella programmazione degli Avvisi. L'importo oggetto del prelievo, che ha corrisposto a complessivi € 11.098.735, ha comportato, come già nei precedenti esercizi, un atteggiamento prudentiale rispetto alle risorse appostate nel Bilancio preventivo approvato in data 30 novembre 2016 e aggiornato dall'Assemblea stessa in data 27 aprile 2017, in riferimento alle voci di spesa previste nel capitolo spese di gestione e negli oneri propedeutici.

Sul tema del prelievo, la Presidenza del Fondo ha sottolineato l'impatto che il prelievo ha sull'attività dei Fondi, ma soprattutto sulla formazione continua, in termini di risorse e di risposte ai fabbisogni di un target sempre più ampio, in occasione dell'audizione in Commissione Lavoro del Senato della Repubblica, riguardante l'impatto sul mercato del lavoro della quarta rivoluzione industriale (Impresa 4.0).

Parte rilevante dell'attività svolta dal Fondo ha riguardato l'assistenza e l'accompagnamento alle aziende beneficiarie di finanziamenti, con particolare riferimento ai Piani formativi per i quali, a seguito di riorganizzazioni aziendali e ad altri eventi indotti dalla crisi economica, è stato necessario adeguare e riorientare l'impianto didattico.

Il Bilancio consuntivo 2017 è caratterizzato da due elementi principali.

Il primo è costituito dagli importi di competenza dell'esercizio versati dalle aziende aderenti, al netto del solo aggio INPS, pari ad € 57.268.372, che al netto del prelievo operato dal Governo ai sensi della Legge di stabilità 2015 (Legge 190/2014 art.1 comma 722), risultano pari a complessivi € 46.169.637.

Al lordo del prelievo, confrontando i versamenti effettuati dalle aziende nel 2017, pari ad € 57.268.372 con quelli del 2016 di € 56.834.485, si rileva una tendenza positiva, data dal saldo positivo tra nuove adesioni e revoche con mobilità.

Va detto che il Fondo non ha ancora evidenza dei residui riferiti alle ultime mensilità 2017, dei saldi e degli insoluti parziali.

Nel 2017 il prelievo pari ad € 11.098.735, ha inciso alla data della presente relazione, per il 24,04% sui versamenti delle aziende.

Il totale delle entrate nell'esercizio 2017 considerando anche le risorse rinvenienti dalle annualità precedenti, si attesta su € 59.520.664 al netto del solo aggio INPS.

Gli interessi attivi netti di competenza pari ad € 112.879,54 realizzati nel corso dell'esercizio e destinati ad incremento dei contributi ricevuti, vengono destinati a finanziare i Piani formativi. Nella relazione di gestione viene offerto un dettaglio sui principali dati finanziari e sulla gestione delle eccedenze attive.

Nel corso del 2016 sono pervenuti i rilievi finali avanzati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali all'esito della visita ispettiva inerente il triennio 2009-2011. Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha presentato ricorso innanzi al TAR, nella consapevolezza di aver sempre perseguito criteri di trasparenza e correttezza nell'acquisizione di beni e affidamento di servizi e che all'epoca, considerata la natura privatistica dell'ente come delle risorse, non poteva ritenersi applicabile il Codice dei Contratti pubblici. Alla data della presente relazione, l'udienza di merito non è ancora stata fissata.

In adempimento alla comunicazione dello stesso Ministero, n. 39 del 16/12/2016, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14/02/2017, ha comunque provveduto a nominare un consulente tecnico iscritto all'Albo del Tribunale di Roma, conferendogli l'incarico di effettuare una perizia asseverata atta a determinare l'eventuale danno subito dal Fondo in conseguenza del mancato rispetto delle procedure di scelta, con riferimento al triennio sopra menzionato.

For.Te. non ha provveduto a costituire il Fondo rischi dal momento che all'udienza innanzi al TAR Lazio, del 17/11/2016, il Ministero per il tramite dell'Avvocatura dello Stato ha espressamente dichiarato che la mancata costituzione di tale fondo rischi non costituisce inadempimento da parte di For.Te. Tale decisione ha trovato conforto nella successiva comunicazione dell'ANPAL inviata ai Fondi in data 27/06/2017.

La perizia asseverata, trasmessa all'ANPAL in data 11/04/2018 é riportata integralmente nell'ultimo capitolo; sulla base dell'esito riportato per ogni rilievo avanzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, non si renderebbe necessaria l'attivazione del predetto Fondo rischi.

## Criteri di formazione

Nella redazione del presente bilancio, redatto secondo il principio di competenza, sono state considerate le linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli Enti no Profit dell'ex Agenzia per le Onlus e si è ritenuto opportuno pertanto adeguarsi ai nuovi assetti.

Il presente bilancio si compone di:

- Stato patrimoniale
- Rendiconto gestionale
- Nota integrativa
- Relazione sulla gestione.

Nel Rendiconto gestionale, redatto per destinazione ad aree gestionali e natura delle spese sostenute, sono state evidenziate separatamente le spese riferite alla diretta realizzazione dei piani formativi, quelle sostenute per la gestione e per iniziative propedeutiche connesse alla realizzazione dei piani formativi.

Per quanto attiene l'attività tipica, il Rendiconto gestionale è a pareggio (zero).

Le spese di gestione e propedeutiche sono calcolate sui contributi pervenuti, di competenza 2017.

Le spese di gestione, calcolate, rispettano il limite del 4%, incidono sul totale di Bilancio per il 2,89% e presentano un risparmio del 14,27%, rispetto al Bilancio Previsionale 2017.

Le spese propedeutiche pesano sul totale del Bilancio per il 3,96%, con un risparmio del 21,33% rispetto a quanto stimato nel preventivo di spesa per l'anno 2017.

## Criteri di valutazione

Relativamente alle singole voci del rendiconto si precisa quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### *Immateriali*

Sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze a tempo indeterminato sono ammortizzati con una aliquota annua del 33%. Le licenze a tempo determinato sono state interamente ammortizzate nell'esercizio, in linea con la durata delle licenze acquisite.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto ed esposte al netto dei fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione, dell'IVA non detraibile e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo la destinazione, la durata economico-tecnica dei cespiti, e sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote.

Altri beni

- Macchine ordinarie d'ufficio 33%
- Macchine d'ufficio elettromeccaniche elettroniche 33%
- Mobili arredo e dotazioni d'ufficio 12%
- Hardware 25%

### Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

## **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

## **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e dei versamenti effettuati ai fondi di previdenza complementare, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **Imposte: IRAP**

Le imposte rappresentano gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. L'IRAP è determinata con il metodo retributivo.

## **Riconoscimento dei proventi e contributi**

I proventi rilevati nel rendiconto della gestione sono costituiti da una quota parte dei contributi erogati al Fondo, al fine di coprire l'incidenza delle spese di gestione e propedeutiche, dirette alla realizzazione dei piani formativi. Il criterio di rilevamento di tali contributi consiste nel loro riconoscimento a conto economico nell'esercizio di sostenimento degli oneri alla cui copertura sono finalizzati.

## **Oneri**

Gli oneri sono rilevati secondo il principio della competenza economica. Le acquisizioni di beni e servizi soggette all'imposta sul valore aggiunto, sono rilevate al lordo dell'imposta in quanto indetraibile per il Fondo.

## **Dati sull'occupazione**

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, la seguente variazione:

<b>Organico</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Totale dipendenti	18	23	5

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore commercio.

## ATTIVITA'

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
211.372	274.746	63.374

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Concessioni licenze e marchi	
Licenze Software a tempo indeterminato (Fondi di ammortamento)	123.907 (123.907)
Licenze Software a tempo determinato (Fondi di ammortamento)	56.283 (56.283)
Altre immobilizzazioni immateriali (Fondi di ammortamento)	1.285.271 (1.010.525)

#### Movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore contabile 31/12/2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore contabile 31/12/2017
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità					
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	211.372	282.348	-	(218.974)	274.746
Altre					

La variazione è in gran parte dovuta all'affidamento dei servizi informatici per l'evoluzione della PG2F.

#### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
15.918	15.918	-

#### Movimentazione delle Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Importo
Costo storico	602.710
Ammortamenti esercizi precedenti	(586.792)
Saldo al 31/12/2016	15.918
Acquisizioni dell'esercizio	5.348
Decrementi dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(5.348)
Saldo al 31/12/2017	15.918

La voce immobilizzazioni materiali è composta dal seguente dettaglio:

### Altri beni

<b>Altri beni</b>	<b>608.058</b>
Mobili arredi e dotazioni d'ufficio	250.811
Macchine d'ufficio elettrom.elettr. calc.	247.679
Macchine ordinarie d'ufficio	27.968
Hardware	77.229
Altri beni materiali	4.371
<b>(Fondi di ammortamento)</b>	<b>(592.140)</b>
Mobili arredi e dotazioni d'ufficio	(235.855)
Macchine d'ufficio elettrom.elettr. calc.	(247.679)
Macchine ordinarie d'ufficio	(27.968)
Hardware	(76.237)
Altri beni materiali	(4.371)

La voce mobili ed arredi accoglie il mobilio necessario alla dotazione delle postazioni di lavoro ed all'arredo delle sale di lavoro e di riunione della sede. Le macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettriche sono costituite dagli elaboratori, compreso il software di sistema, dall'impianto di video proiezione e di microfonia installati nelle sale riunioni. Gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio sono funzionali alla nuova organizzazione del Fondo.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
39.600	39.600	-

### Crediti

Descrizione	31/12/2016	Incremento	Decremento	31/12/2017
Altri crediti	39.600	-	-	39.600

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Depositi cauzionali in denaro</b>	<b>39.600</b>
Depositi cauzionali	39.600

Si tratta dei depositi cauzionali attivi rilasciati per la locazione della sede (euro 39.000) e per la convenzione stipulata con la RadioTaxi per il relativo servizio.

### C) Attivo circolante

#### II. Crediti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
68.484.392	73.802.187	5.317.795

Il saldo al 31/12/2017 è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti accertati v/INPS	22.038.749			22.038.749
Crediti v/Piani formativi approvati	51.747.840			51.747.840
Crediti v/altri	15.597			15.597
<b>Totale</b>	<b>73.802.187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.802.187</b>

I *crediti accertati verso l'INPS* pari ad € 22.038.749, sono costituiti dai contributi ricevuti in data 24 febbraio 2018, di cui € 21.963.552 di competenza 2017 ed € 75.197 riferiti ad annualità precedenti.

I *crediti verso Piani formativi approvati* dal Consiglio di Amministrazione, rimangono iscritti a bilancio in conseguenza della natura ripetibile dell'anticipo erogato, sino a che non siano definitivamente rendicontate e ritenute ammissibili le spese relative ai piani formativi finanziati. Gli anticipi erogati sono assistiti da garanzia fidejussoria. Il Fondo aveva avviato negli esercizi precedenti, azioni di recupero su alcune posizioni inerenti a prime anticipazioni concesse sui Piani formativi per un totale complessivo di euro 475.909. I relativi contenziosi, in numero di 4, affidati al legale del Fondo, sono ancora pendenti e non essendo definitivi, risultano alla chiusura del Bilancio Consuntivo 2017, ancora esigibili. Nel dettaglio, per quanto concerne la procedura in atto avverso CTS Viaggi srl, per il recupero di € 62.360,00, For.Te. ha provveduto a produrre istanza di ammissione al passivo della CTS stessa, presso il Tribunale sezione fallimentare di Roma, ottenendo l'ammissione del credito come da parere del curatore. Il Fondo è in attesa al Giudice delegato ed al riparto che questi opererà tra i diversi creditori ammessi. Per quanto riguarda la procedura avverso l'Associazione di Massa Carrara, per il recupero di € 145.000,00, si è in attesa dell'udienza fissata il 8/05/2018; connesso al suddetto procedimento è stato ottenuto, per quanto riguarda la seconda anticipazione concessa da For.Te. per € 63.000,00, un decreto ingiuntivo esecutivo nei confronti di Norberto Ricci e di Almo Cacciatore. E' stata altresì effettuata una verifica del patrimonio in ordine alle suddette persone. La prossima udienza è fissata al 28/02/2019.

Per quanto concerne la procedura avverso l'Associazione di Massa Carrara e CO.FI.TI., per il recupero di € 178.180,80, la causa per la formulazione delle conclusioni, inizialmente fissata per il 30 maggio 2018, è stata anticipata al 23/05/2018. Anche in questo caso, il Fondo ha provveduto a depositare un atto di intimazione di messa in mora nei confronti di Norberto Ricci e di Almo Cacciatore, cui è seguito un ricorso per ingiunzione di pagamento presso il Tribunale di Roma, accolto in data 18/04/2016 nei confronti del solo sig. Ricci, il quale ha notificato atto di citazione in opposizione, instaurando il giudizio, nel quale il Fondo si è costituito tempestivamente. L'udienza è fissata per la data del 5/12/2019.

Infine, per quanto concerne il contenzioso avverso Ortopiù e Finworld spa, per il recupero di € 172.368,00, nell'udienza del 24/11/2017 il giudice ha accolto le deduzioni avanzate dal Fondo e rinviato la causa, per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 15/01/2020.

I *crediti verso altri*, pari ad € 15.597, sono rappresentati per la gran parte dagli interessi netti bancari dell'ultimo trimestre dell'anno 2017 accreditati nel 2018.

#### IV. Situazione dei conti correnti bancari

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
	235.289.715	247.067.676	11.777.961
Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	
Depositi bancari	235.289.715	247.067.676	
Denaro e altri valori in cassa	0	0	
<b>Totale</b>	<b>235.289.715</b>	<b>247.067.676</b>	

Il saldo di € 247.067.676 rappresenta la giacenza monetaria presente sui conti correnti intrattenuti dal Fondo con le Banche di seguito individuate. L'ammontare al 31 dicembre 2017

è determinato dalle risorse finanziarie erogate dall'INPS, dagli interessi attivi netti incassati, dalle risorse impegnate per gli Avvisi aperti e per il funzionamento dei Conti Individuali Aziendali. Ciò al netto delle spese già sostenute e delle risorse già erogate a seguito della liquidazione dei Piani formativi rendicontati.

Nel 2017 il Consiglio di Amministrazione, considerate la natura e le finalità dell'Ente, ha avviato un percorso per la selezione degli Istituti Bancari, al fine di tutelare le risorse affidate dalle aziende al Fondo tramite l'INPS. Ciò tenendo conto che la scelta degli Istituti bancari debba fondarsi sulla redditività dei depositi, ma soprattutto sulla solidità e sull'affidabilità dei singoli Istituti. All'esito di successivi approfondimenti, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un apposito Regolamento indicante modalità, criteri ed indicatori sulla base del quale individuare e selezionare gli Istituti di Credito ai quali affidare le risorse in giacenza, attraverso un Avviso pubblico per raccogliere le manifestazioni di interesse al servizio e quindi predisporre un elenco di possibili affidatari. Nonostante sia stato pubblicato due volte, l'Avviso è andato deserto. Pertanto le risorse sono allocate presso Banca Prossima, Istituto di riferimento per gli accrediti INPS e, limitatamente alle spese di funzionamento, gestione e propedeutiche, presso BCCR. Il saldo delle disponibilità liquide è composto dalle giacenze presenti sui seguenti conti correnti bancari:

<b>Banche c/c attivi</b>	<b>247.067.676</b>
Banca Prossima c/c 114932	246.914.973
BCCR c/c 5985	152.703

## D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
4.179	3.735	(444)

La voce è costituita da costi non di competenza sostenuti nell'esercizio per spese di noleggio fotocopiatrici e canoni.

## PASSIVITA'

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
227.290	290.664	63.374

La tabella seguente evidenzia la composizione del patrimonio netto e le variazioni intervenute nelle poste relative:

Descrizione	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
PATRIMONIO LIBERO	0			0
Risultato gestionale esercizio precedente				
FONDO DI DOTAZIONE	0			0
PATRIMONIO VINCOLATO Contributi in c/cap. vincolati dagli organi ist.	227.290	193.526	(130.152)	290.664
<b>TOTALE PATRIMONIO</b>	<b>227.290</b>	<b>193.526</b>	<b>(130.152)</b>	<b>290.664</b>

I contributi in conto capitale, vincolati per decisione degli organi istituzionali, rappresentano la quota non ammortizzata delle spese sostenute per i beni ad utilità pluriennale. Attraverso il

processo di ammortamento sistematico, gli oneri sostenuti per i beni a fecondità ripetuta vengono imputati a conto economico per la quota di competenza dell'esercizio e, limitatamente alla quota di ammortamento imputata, trovano copertura economica con i contributi imputati a conto economico tra i proventi. Per importi corrispondenti alla parte non ancora ammortizzata, i contributi sono destinati ad una riserva di patrimonio vincolata, da utilizzarsi negli esercizi futuri a copertura delle quote di ammortamento future che saranno imputate al conto economico.

Dettaglio movimentazione Contributi in c/cap. vincolati dagli organi istituzionali.

<b>Saldo 31.12.2016</b>	<b>227.290</b>
Utilizzo per copertura quota ammortamento	(130.152)
Incremento per gli investimenti effettuati nel 2017	193.526
<b>Saldo 31.12.2017</b>	<b>290.664</b>

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
206.467	222.944	16.477

La variazione è così costituita:

<b>Variazioni</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2017</b>
TFR, movimenti del periodo	206.467	63.083	(46.607)	222.944

Il Fondo T.F.R. rappresenta l'effettivo debito di For.Te. verso i dipendenti in forza al 31/12/2017. Gli utilizzi del fondo sono avvenuti in occasione delle cessazioni del rapporto di lavoro intercorse nell'esercizio. L'importo del decremento è inoltre comprensivo della quota di T.F.R. destinata al fondo di previdenza complementare Fon.Te e AVIVA.

### D) Debiti

<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
303.489.927	320.546.933	17.057.006

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza naturale degli stessi è così suddivisa:

<b>Descrizione</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Oltre 5 anni</b>	<b>Totale</b>
Debiti v/Fornitori	135.267			135.267
Debiti tributari	53.100			53.100
Debiti v/ Istituti di previdenza e sicurezza sociale	60.222			60.222
Debiti v/terzi		298.230.949		298.230.949
Debiti v/ terzi per contributi di competenza ancora da erogare	22.038.749			22.038.749
Debiti v/altri	28.644			28.644

Il saldo di euro 320.546.933 è composto dai seguenti importi:

Fornitori di beni e servizi	68.378
Fornitori di beni e servizi	68.378

Fatture da ricevere	66.889
Fatture da ricevere	66.889
Debiti Tributari	53.100
Debito v/Erario per ritenute operate	53.100
Debiti v/Istituti di prev. e sicurezza sociale	60.222
Debiti v/Istituti di prev. ed assist.	60.222
Debiti v/terzi	298.230.949
Debiti v/terzi	298.230.949
Debiti v/ terzi per contributi di competenza da erogare	22.038.749
Debiti v/ terzi per contributi di competenza da erogare	22.038.749
Debiti v/altri	28.644
Debiti c/compensi Collegio Sindacale- OdV	0
Debiti c/compensi Presidenza- CdA	10.797
Debiti v/Presidenza-CdA c/rimborsi	4.109
Debiti v/Comitati di Comparto/Nuclei di Valutazione c/compensi	10.340
Debiti v/Comitati di comparto/Nuclei di Valutazione c/rimborsi	2.306
Debiti vari	1.091

I *debiti verso fornitori* sono relativi a debiti verso prestatori di servizi utilizzati dal Fondo per lo svolgimento dell'attività istituzionale.

I *debiti tributari e verso l'INPS* rappresentano debiti per ritenute Irpef effettuate e contributi previdenziali tempestivamente versati all'inizio dell'anno 2018.

La voce contabile più rilevante è *debiti verso terzi*, che comprende le risorse impegnate per gli Avvisi aperti e Piani Cia, pari ad € 176.704.606, per il funzionamento dei Conti Individuali Aziendali, pari ad € 39.914.523, e le risorse impegnabili per la programmazione futura, pari ad € 81.611.820.

La suddetta voce, che in sintesi rappresenta il debito verso le aziende per l'attuazione dei Piani formativi già approvati e le risorse da destinare al finanziamento di nuovi Piani formativi è stata condizionata dal prelievo di € 11.098.735 operato ai sensi del DL 190/2014 art.1 comma 722.

L'importo del debito è al netto dell'ammontare imputato a conto economico tra i proventi, quale contributo a copertura delle spese di gestione e propedeutiche.

Si precisa che la voce contabile *debiti verso terzi per contributi di competenza da erogare* comprende contributi pari ad € 22.038.749, che il Fondo ha riscosso attraverso l'INPS nei primi mesi dell'anno 2018 e riferiti al periodo amministrativo 2017. La voce trova riscontro tra i crediti iscritti nell'attivo di bilancio.

## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
121.491	143.322	21.830

Si tratta dei ratei passivi relativi alle competenze del personale per permessi retribuiti maturati e non goduti ed alla quota di competenza della quattordicesima mensilità.

## Garanzie ricevute

Ai Soggetti presentatori di Piani formativi ammessi al finanziamento per gli avvisi 1/09, 2/10, 3/14, 2/14, 3/15, 2/15, 2/17,1/17 e Conti Individuali Aziendali, For.Te. ha erogato somme a titolo

di anticipazione per importi uguali od inferiori, al 70% del finanziamento di For.Te. A garanzia delle somme erogate sono state rilasciate fidejussioni attive in favore del Fondo. Alla data di riferimento del presente bilancio, gli importi erogati garantiti ammontano rispettivamente a:

<b>AVVISO</b>	<b>IMPORTO IN EURO</b>
1/09	63.000
2/10	412.909
Conto Individuale Aziendale	2.425.129
3/14	654.306
2/14	20.695.072
3/15	1.503.975
2/15	25.874.371
2/17	80.642
1/17	38.436

Tali garanzie, a rendicontazione avvenuta, saranno restituite ai soggetti presentatori dei Piani formativi.

## Rendiconto gestionale

### A) Proventi attività tipiche

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Proventi da attività tipiche	0	0	0
Contributi INPS per la copertura delle spese di gestione e propedeutiche	2.441.569	2.886.140	444.571
Proventi da fondi vincolati per decisione Org. Ist.	199.728	224.322	24.594
Altri proventi	191	137	(54)
<b>TOTALE</b>	<b>2.641.487</b>	<b>3.110.599</b>	<b>469.111</b>

Per i proventi da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali si rinvia alla nota di commento della corrispondente posta di patrimonio netto.

### A) Spese da realizzazione piani formativi

Non sono presenti.

## B) Spese propedeutiche per la realizzazione dei piani formativi

Di seguito si riporta il dettaglio delle spese propedeutiche per la realizzazione dei piani formativi, confrontate con l'esercizio precedente.

		31/12/2017	31/12/2016
<b>B) SPESE PROPEDEUTICHE PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>		<b>1.529.292</b>	<b>1.108.878</b>
1. Materie, merci e materiale promozionale		33.503	18.392
	Materiale di consumo e cancelleria	0	0
	Beni strumentali < 516,46	0	0
	Materiale promozionale	33.503	18.392
2. Servizi		751.929	456.967
	Manutenzione su beni propri	0	0
	Pulizie	0	0
	Compensi Comitati di comparto/Nuclei di Valutazione	82.569	81.918
	Rimborso spese Comitati di comparto/Nuclei di Valutazione	42.906	34.234
	Collaborazioni a progetto	0	0
	Oneri previdenziali su collaborazioni a progetto	0	0
	Lavoratori interinali	0	65.828
	Collaborazioni occasionali	0	0
	Oneri previdenziali su collaborazioni	0	0
	Compensi professionali	0	0
	Consulenze tecniche	0	0
	Consulenze legali	34.511	45.931
	Pubblicità ed oneri promozionali	350.167	134.154
	Servizi per informatica	49.504	25.615
	Servizi attività seminariale	149.772	0
	Ricerca	0	0
	Servizi vari	42.499	69.287
3. Godimento beni di terzi		16.331	18.628
	Locazioni	0	0
	Noleggio attrezzatura informatica	16.331	18.628
4. Personale dipendente		727.062	614.882
	Salari e stipendi	513.234	440.308
	Oneri previdenziali e assistenziali	136.811	116.336
	Accantonamento a TFR	43.664	36.927
	Altri oneri	22.721	17.393
	Rimborso spese personale dipendente	10.633	3.917
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		0	0
6. Oneri propedeutici diversi		466	10
	Oneri propedeutici diversi	466	10

## C) Spese di gestione

La tabella seguente fornisce il dettaglio delle spese di gestione ed il confronto con i dati relativi all'esercizio precedente.

		31/12/2017	31/12/2016
<b>C) SPESE DI GESTIONE</b>		<b>1.540.843</b>	<b>1.495.069</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci		14.016	9.904
	Merci c/acquisti	0	0
	Beni strumentali < 516,46	0	117
	Materiale di consumo e cancelleria	14.016	9.787
2. Servizi		618.540	689.775
	Energia Elettrica	7.846	6.933
	Spese telefoniche	41.788	37.117
	Manutenzione su beni propri	0	1.176
	Pulizie	20.496	20.496
	Compensi organi	196.671	140.967
	Rimborso spese organi	25.200	52.759
	Compensi Collegio dei Revisori	50.092	50.400
	Rimborso Spese Collegio dei revisori	1.257	2.479
	Compensi Organismo di Vigilanza/altre prestazioni Dlgs 231/01	69.429	117.673
	Rimborso spese Organismo di Vigilanza	436	289
	Oneri bancari	5.312	23.068
	Oneri su servizio di incasso INPS	0	0
	Spese notarili	6.511	4.543
	Collaborazioni a progetto	0	0
	Oneri previdenziali e assic. su collaborazioni	0	0
	Lavoratori interinali	3.903	14.206
	Collaborazioni occasionali	0	0
	Consulenze tecniche	20.608	20.550
	Consulenze amministrative contabili fiscali e profess.	75.990	89.065
	Revisione contabile	13.420	13.420
	Consulenze legali	0	27.295
	Rimborso spese a collaboratori	0	0
	Assicurazioni	9.444	9.099
	Fidejussioni	0	0
	Abbonamenti	0	0
	Pubblicità ed oneri promozionali	0	0
	Servizi per informatica	0	0
	Spese postali	42.464	24.891
	Altri	27.673	33.350
3. Godimento beni di terzi		339.876	286.053
	Locazioni	285.045	237.085
	Canoni diversi	42.860	38.360
	Noleggio attrezzatura informatica	11.970	10.608
4. Personale dipendente		340.741	305.077
	Salari e stipendi	225.299	204.829
	Oneri previdenziali e assistenziali	69.080	60.175
	Accantonamento a TFR	19.285	16.995
	Altri oneri	12.451	7.501
	Formazione del personale	0	0
	Rimborso spese personale dipendente	14.626	15.576
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		224.322	200.880
	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	218.974	194.890
	Ammortamento immobilizzazioni materiali	5.348	5.989
	Ammortamento immobilizzazioni finanziarie	0	0
6. Oneri diversi di gestione		3.348	3.380
	Tassa sui rifiuti	3.326	3.371
	Oneri di gestione diversi	21	9

Le spese sostenute per la gestione nell'esercizio 2017, risultano pari al 2,89%.

## Imposte dell'esercizio

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
	37.540	40.464	2.924
Imposte	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Imposte correnti:	37.540	40.464	2.924
IRES			
IRAP	37.540	40.464	2.924
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			
<b>TOTALE</b>	<b>37.540</b>	<b>40.464</b>	<b>2.924</b>

## Determinazione dell'imponibile IRAP

La base imponibile IRAP è stata determinata secondo il criterio retributivo in conformità alla natura di ente senza attività commerciale del Fondo.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente di For.Te.  
Paolo Arena

**FOR.TE.****FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEL TERZIARIO**

Associazione riconosciuta con Decreto del Ministero del Lavoro 31/10/2002  
 Iscritta al N. 298/2004 del registro delle persone giuridiche dell'UTG di Roma  
 Sede legale: Via Nazionale 89/a - 00184 ROMA - Codice Fiscale 97275180582

**BILANCIO DI ESERCIZIO 31/12/2017****STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	31/12/2017	31/12/2016
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>330.264</b>	<b>266.890</b>
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>274.746</b>	<b>211.372</b>
1. Costi di ricerca e sviluppo		
2. Concessioni licenze marchi e diritti simili	274.746	211.372
3. Altre		
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>15.918</b>	<b>15.918</b>
1. Terreni e fabbricati		
2. Impianti e attrezzature		
3. Altri beni	15.918	15.918
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti		
5. Immobilizzazioni donate		
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>
1. Partecipazioni		
2. Crediti verso altri	39.600	39.600
3. Altri titoli		
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>320.869.863</b>	<b>303.774.106</b>
<b>II - CREDITI</b>	<b>73.802.187</b>	<b>68.484.392</b>
1. Crediti v/Fondo Banche e Assicurazioni	0	0
2. Crediti accertati v/INPS	22.038.749	17.055.184
3. Crediti per liberalità da ricevere	0	0
4. Crediti v/aziende no profit collegati e controllati	0	0
5. Credito v/imprese collegate e controllate	0	0
6. Crediti per erogazione anticipi su contributi piani formativi	0	0
7. Crediti v/ piani formativi approvati	51.747.840	51.269.078
8. Crediti v/altri	15.597	160.131
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Partecipazioni	0	0
2. Altri titoli	0	0
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>247.067.676</b>	<b>235.289.715</b>
1. Depositi bancari e postali		
1.1. C/C Spese di gestione	152.703	127.523
1.2. C/C Spese propedeutiche	0	746.258
1.3. C/C Accrediti INPS -risorse impegnate	246.914.973	234.415.934
1.4. Time Deposit	0	0
2. Cassa assegni	0	0
3. Denaro e valori in cassa	0	0

**FOR.TE.****FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEL TERZIARIO**

Associazione riconosciuta con Decreto del Ministero del Lavoro 31/10/2002

Iscritta al N. 298/2004 del registro delle persone giuridiche dell'UTG di Roma

Sede legale: Via Nazionale 89/a - 00184 ROMA - Codice Fiscale 97275180582

**BILANCIO DI ESERCIZIO 31/12/2017****STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	31/12/2017	31/12/2016
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.735</b>	<b>4.179</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>321.203.862</b>	<b>304.045.175</b>

**STATO PATRIMONIALE****PASSIVO**

	31/12/2017	31/12/2016
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>290.664</b>	<b>227.290</b>
<b>I - PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Risultato gestionale esercizio	0	0
2. Risultato gestionale da esercizi precedenti	0	0
3. Contributo liberamente utilizzabile		
<b>II - FONDO ASSOCIATIVO O DI DOTAZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>290.664</b>	<b>227.290</b>
1. Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0	0
3. Contributi in conto capitale vincolati da terzi	0	0
4. Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	290.664	227.290
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2. Altri	0	0
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>222.944</b>	<b>206.467</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>320.546.933</b>	<b>303.489.927</b>
5. Acconti		
6. Debiti verso fornitori	135.267	73.696
7. Debiti tributari	53.100	48.722
8. Debiti v/istituti di previdenza e di sicurezza sociale	60.222	52.948
10. Debiti v/terzi		
10.1 Debiti v/ terzi	298.230.949	286.244.620
10.2 Debiti v/terzi per contributi di competenza ancora da erogare	22.038.749	17.055.184
10.3 Portabilità	0	0
10.4 Debiti ex art. 19 della Legge 2/09	0	0
12. Debiti verso aziende no profit collegate e controllate		
13. Debiti verso imprese collegate e controllate		
14. Debiti v/Fondo Banche e Assicurazioni	0	0
15. Debiti v/altri		
15.1 Debiti vari	28.644	14.758
15.2 Risorse vincolate secondo Rel. Ministero del 4/02/2009		
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>143.322</b>	<b>121.491</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>321.203.862</b>	<b>304.045.175</b>

<b>RENDICONTO GESTIONALE 01/01/17 - 31/12/17</b>		
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>3.110.599</b>	<b>2.641.487</b>
1. Contributi relativi alle spese di gestione e propedeutiche (art. 3, comma 2, D.l. 23.4.03)		
1.1 Contributi MLPS a copertura ammortamenti immobiliz.		
1.2 Contributi 0,30% a copertura delle spese gestione e propedeut.	2.886.140	2.441.569
2. Da contratti con enti pubblici		
3. Da soci ed associati		
4. Da non soci		
5. Da Fondi vincolati da organi istituzionali (quota di ammortamento immob)	224.322	199.728
6. Altri proventi	137	191
<b>B) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Raccolta		
<b>C) PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Da depositi bancari		
Da C/C risorse MLPS		
Da C/C risorse INPS		
<b>E) PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F) ALTRI PROVENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>3.110.599</b>	<b>2.641.487</b>

**RENDICONTO GESTIONALE 01/01/17 - 31/12/17**

SPESE	31/12/2017	31/12/2016
<b>A) SPESE DA REALIZZAZIONE PIANI FORMATIVI</b>		
<b>B) SPESE PROPEDEUTICHE PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>	<b>1.529.292</b>	<b>1.108.878</b>
1. Materie, merci e materiale promozionale	33.503	18.392
Materiale di consumo e cancelleria	0	0
Beni strumentali < 516,46	0	0
Materiale promozionale	33.503	18.392
2. Servizi	751.929	456.967
Manutenzione su beni propri	0	0
Pulizie	0	0
Compensi Comitati di comparto/Nuclei di Valutazione	82.569	81.918
Rimborso spese Comitati di comparto/Nuclei di Valutazione	42.906	34.234
Collaborazioni a progetto	0	0
Oneri previdenziali su collaborazioni a progetto	0	0
Lavoratori Interinali	0	65.828
Collaborazioni occasionali	0	0
Oneri previdenziali su collaborazioni	0	0
Compensi professionali	0	0
Consulenze tecniche	0	0
Consulenze legali	34.511	45.931
Pubblicità ed oneri promozionali	350.167	134.154
Servizi per informatica	49.504	25.615
Servizi attività seminariale	149.772	0
Ricerca	0	0
Servizi vari	42.499	69.287
3. Godimento beni di terzi	16.331	18.628
Locazioni	0	0
Noleggio attrezzatura informatica	16.331	18.628
4. Personale dipendente	727.062	614.882
Salari e stipendi	513.234	440.308
Oneri previdenziali e assistenziali	136.811	116.336
Accantonamento a TFR	43.664	36.927
Altri oneri	22.721	17.393
Rimborso spese personale dipendente	10.633	3.917
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		
6. Oneri propedeutici diversi	466	10
	466	10

**RENDICONTO GESTIONALE 01/01/17 - 31/12/17**

	31/12/2017	31/12/2016
<b>C) SPESE DI GESTIONE</b>	<b>1.540.843</b>	<b>1.495.069</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci	14.016	9.904
Merci c/acquisti	0	0
Beni strumentali < 516,46	0	117
Materiale di consumo e cancelleria	14.016	9.787
2. Servizi	618.540	689.775
Energia Elettrica	7.846	6.933
Spese telefoniche	41.788	37.117
Manutenzione su beni propri	0	1.176
Pulizie	20.496	20.496
Compensi organi	196.671	140.967
Rimborso spese organi	25.200	52.759
Compensi Collegio dei Revisori	50.092	50.400
Rimborso Spese Collegio dei revisori	1.257	2.479
Compensi Organismo di Vigilanza/altre prestazioni Dlgs 231/01	69.429	117.673
Rimborso Spese Organismo di Vigilanza	436	289
Oneri bancari	5.312	23.068
Oneri su servizio di incasso INPS	0	0
Spese notarili	6.511	4.543
Collaborazioni a progetto	0	0
Oneri previdenziali e assic. su collaborazioni	0	0
Lavoratori Interinali	3.903	14.206
Collaborazioni occasionali	0	0
Consulenze tecniche	20.608	20.550
Consulenze amministrative contabili fiscali e profess.	75.990	89.065
Revisione contabile	13.420	13.420
Consulenze legali	0	27.295
Rimborso spese a collaboratori	0	0
Assicurazioni	9.444	9.099
Fidejussioni	0	0
Abbonamenti	0	0
Pubblicità ed oneri promozionali	0	0
Servizi per informatica	0	0
Spese postali	42.464	24.891
Altri	27.673	33.350
3. Godimento beni di terzi	339.876	286.053
Locazioni	285.045	237.085
Canoni diversi	42.860	38.360
Noleggio attrezzatura informatica	11.970	10.608
4. Personale dipendente	340.741	305.077
Salari e stipendi	225.299	204.829
Oneri previdenziali e assistenziali	69.080	60.175
Accantonamento a TFR	19.285	16.995
Altri oneri	12.451	7.501
Formazione del personale	0	0
Rimborso spese personale dipendente	14.626	15.576
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	224.322	200.880
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	218.974	194.890
Ammortamento immobilizzazioni materiali	5.348	5.989
Ammortamento immobilizzazioni finanziarie	0	0
6. Oneri diversi di gestione	3.348	3.380
Tassa sui rifiuti	3.326	3.371
Oneri di gestione diversi	21	9

**RENDICONTO GESTIONALE 01/01/17 - 31/12/17****D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI**

1. Su prestiti bancari
2. Da patrimonio edilizio
3. Da altri beni patrimoniali
4. Altro

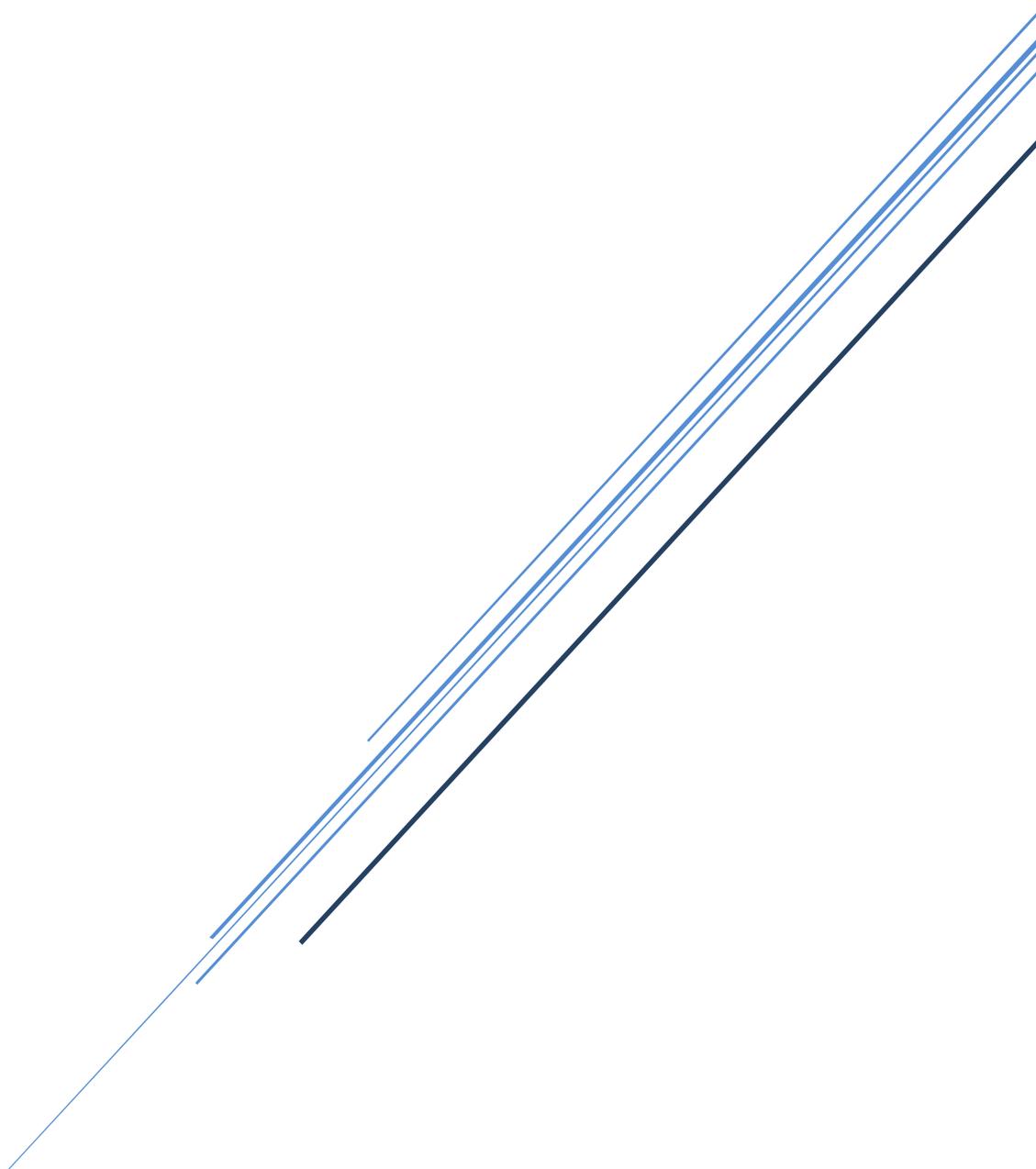
**E) ONERI STRAORDINARI**

1. Da attività finanziaria
2. Da attività immobiliare
3. Da altre attività

<b>TOTALE SPESE</b>	<b>3.070.134</b>	<b>2.603.947</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>40.464</b>	<b>37.540</b>
Imposte dell'esercizio		
IRAP	40.464	37.540
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Il Presidente di For.Te.  
Paolo Arena

# **PROSPETTO FINANZIARIO ANNO CIVILE 2017**



**Assemblea 26 aprile 2018**

PROSPETTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2017			
<b>1</b>	<b>ENTRATE</b>		
	Entrate (0,30 l.388/2000) 2017	54.537.098,23	
	Saldo Portabilità (positivo)	0,00	
<b>1.1</b>	<b>TOTALE ENTRATE ESERCIZIO 2017</b>		(A) <b>54.537.098,23</b>
	Risorse rivenienti da anni precedenti non ancora impegnate al 31.12.2017	53.129.518,39	
<b>1.2</b>	<b>TOTALE RISORSE RIVENIENTI DA ANNI PRECEDENTI DISPONIBILI PER AVVISI</b>		(B) <b>53.129.518,39</b>
	Risorse rivenienti da anni precedenti impegnate e già assegnate Piani finanziati Avvisi/CIA-CdG-CdR	75.632.177,42	
	Risorse rivenienti da anni precedenti già impegnate nei CIA-CdG- CdR/Avvisi emanati	68.626.381,01	
<b>1.3</b>	<b>TOTALE RISORSE RIVENIENTI DA ANNI PRECEDENTI GIA' IMPEGNATE</b>		(C) <b>144.258.558,43</b>
<b>2</b>	<b>USCITE</b>		
	Presidenza & CDA	190.245,98	
	Rimborsi spese amm.ri	22.374,19	
	Collegio Sindacale	51.038,94	
	Rimborsi spese Sindaci	1.263,48	
	Organismo Di Vigilanza DL.gs 231/2001	73.228,59	
	Rimborso spese Organismo di Vigilanza	438,35	
	Personale dipendente	336.873,62	
	Formazione del personale	0,00	
	Altri oneri del personale	12.451,03	
	Trasferte personale	15.198,95	
	Collaboratori/Lavoratori interinali	7.886,81	
	Locazione sede	247.738,83	
	Acquisto di beni e attrezzature	5.348,18	
	Consulenze	97.213,42	
	Utenze	44.844,34	
	Canoni	39.435,80	
	Noleggio attrezzature informatiche e assistenza	12.053,50	
	Servizi	112.920,76	
	Assicurazioni	9.444,00	
	Spese generali	12.607,53	
<b>2.1</b>	<b>TOTALE USCITE PER SPESE DI GESTIONE (max 4%)</b>		(D) <b>1.292.606</b>
			2,46%
	Piattaforme tecnologiche	249.063,00	
	Informazione e pubblicità/ sito web	350.166,95	
	Personale dipendente	650.114,74	
	Altri oneri del Personale	22.708,64	
	Trasferte del personale	10.467,71	
	Lavoratori somministrati/ Collaboratori	0,00	
	Nuclei di Valutazione Piani Formativi/Comitati di Comparto	80.648,48	
	Rimborsi spese Nuclei di Valutazione Piani Formativi/Comitati di Comparto	41.646,89	

	Acquisto di beni e attrezzature	0,00		
	Convegni, manifestazioni, seminari	149.771,90		
	Studi e Ricerche	0,00		
	Noleggio attrezzature informatiche e assistenza	16.928,31		
	Servizi	172.537,65		
<b>2.2</b>	<b>TOTALE USCITE PER ONERI PROPEDEUTICI</b>		<b>(E)</b>	<b>1.744.054,27</b>
				3,32%
	Saldo Portabilità al 31.12.2017 (negativo)	2.066.937,08		
<b>2.3</b>	<b>TOTALE USCITE PER PORTABILITA'</b>		<b>(F)</b>	<b>2.066.937,08</b>
	Risorse rivenienti da anni precedenti impegnate e già assegnate al 31.12.2017 Piani finanziati Avvisi/CIA-CdG-CdR	75.632.177,42		
	Risorse rivenienti da anni precedenti già impegnate nei Avvisi /CIA-CdG- CdR	68.626.381,01		
	Risorse rivenienti da anni precedenti non ancora impegnate	53.129.516,78		
	<b>Entrate 2017</b> (0,30 l.388/2000) al netto della quota da destinare ai CIA-CdG-CdR, spese di gestione/propedeutiche/saldo portabilità	28.820.772,49		
	<b>Quota entrate 2017</b> (0,30 l.388/2000) impegnate per il finanziamento CIA-CdG-CdR	20.612.729,71		
<b>2.4</b>	<b>TOTALE RISORSE LIBERE ANNO 2017</b>			<b>81.950.289,27</b>
	Competenze bancarie nette (differ. fra int. Attivi e int. Passivi e oneri) 2017	246.098,48	<b>(G)</b>	
<b>(A+B+C-D-E-F+G) SALDO PROSPETTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2017</b>		247.067.675,89		
<b>SALDO BANCARIO AL 31 DICEMBRE 2017</b>		247.067.675,89		



**FOR.TE.**  
**FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE**  
**PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEL TERZIARIO**

Associazione Riconosciuta con D.M. 31/10/2002  
del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
Iscritta al numero 298/2004 del registro delle persone giuridiche dell' UTG di Roma  
Sede Legale Via Nazionale 89/a- 00184 Roma (RM)  
Codice Fiscale 97275180582

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ARTICOLO 2429 C.C. AL BILANCIO CHIUSO AL**  
**31 DICEMBRE 2017**

Signori Associati,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 abbiamo svolto l'attività di vigilanza demandata al collegio sindacale, ai sensi dell'art. 2403 cod. civ., secondo le norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nonché delle raccomandazioni della "Commissione Aziende Non Profit" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

L'attività di vigilanza è stata da noi effettuata con:

- a) gli interventi volti alla verifica degli adempimenti di legge e di statuto;
- b) la partecipazione alle riunioni degli Organi sociali;
- c) l'acquisizione di informazioni concernenti i controlli e la vigilanza esercitata dalla Società di revisione;
- d) la raccolta di informazioni in incontri, anche informali, con i Responsabili delle varie funzioni aziendali.

In particolare, il Collegio Sindacale:

- (i) ha vigilato sull'osservanza della legge, dello Statuto e del Regolamento, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
- (ii) Si è riunito con cadenza quantomeno trimestrale, ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione ed a tutte le assemblee svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente ritenere che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto e non appaiono manifestamente imprudenti azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- (iii) È stato periodicamente tenuto informato dall'Organo di Amministrazione e dal Direttore anche durante le riunioni svolte, riguardo all'andamento della gestione, alla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo e per le quali si può ragionevolmente ritenere che sono conformi alla legge ed allo statuto e non appaiono manifestamente imprudenti azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.
- (iv) Ha acquisito conoscenza, attraverso la documentazione ricevuta nonché attraverso le informazioni assunte dai responsabili delle varie funzioni, nonché vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'associazione, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

(v) Rileva che dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

(vi) Rileva che nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2017 non sono pervenuti esposti o denunce ai sensi dell'articolo 2408 del Codice Civile e che l'Associazione non ha conferito alla Società di Revisione incarichi diversi dall'attività di revisione legale ai sensi di legge.

(vii) Rileva che non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

(viii) Il Collegio ha rinunciato ai termini di cui all'art. 2429 c.c. rilevando che la bozza di bilancio e la relativa documentazione sono state approvate dal C.d.A. in data 4 aprile 2018.

(ix) Ha interloquito con la società di Revisione Ria Grant Thornton S.p.A. società di revisione per azioni iscritta al Registro dei Revisori Contabili all'albo speciale delle società di revisione autorizzate dalla Consob alla revisione contabile legale ai sensi del D. Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 incaricata dall'assemblea del Fondo For.Te. di effettuare l'attività di revisione – che ha rilasciato in data odierna la relazione nel rispetto delle previsioni di legge, relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

(x) Ha avuto contatti con la società di Revisione, attraverso riunioni presso la sede sociale e scambi di informazioni, nell'ambito dei quali: (a) non è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili; (b) non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti o che debbano esser evidenziati nella presente relazione; (c) si è riscontrata l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio della Associazione.

(xi) Rileva che il sistema amministrativo contabile, per quanto constatato ed accertato, mediante l'ottenimento di informazioni dal Responsabile della funzione aziendale, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione, è in condizioni di rappresentare correttamente i fatti di gestione.

(xii) Conferma di avere esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2017 e la relativa relazione sulla gestione in merito ai quali riferisce quanto segue: (a) si invita a dare lettura della richiamata relazione predisposta dalla Società di Revisione incaricata che ha espresso un giudizio di merito positivo; (b) si precisa che il Collegio ha provveduto a vigilare sull'impostazione generale data al bilancio, sulla sua conformità alla legge ed a tale riguardo il Collegio non ritiene di avere particolari osservazioni da formulare; (c) si è verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione ed anche a tale riguardo il Collegio non ritiene di avere particolari osservazioni da formulare, anche tenuto conto di quanto espresso al riguardo dalla Società di Revisione nella propria Relazione; (d) per quanto a conoscenza del Collegio, l'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell' art. 2423, quarto comma, del Codice Civile; (e) si è verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e anche a tale riguardo il Collegio non ritiene di avere particolari osservazioni da formulare.

Il Collegio Sindacale ha svolto la funzione di organismo di vigilanza ed in base ad apposita delibera del consiglio di amministrazione del 13 ottobre 2017, il modello 231 è stato aggiornato alle disposizioni attualmente vigenti.

Dall'esame delle uscite dell'esercizio 2017, il Collegio ha rilevato che le spese relative alla gestione del Fondo sono previste in misura non superiore al 4% del contributo erogato, quindi non superano la quota percentuale prevista dall'art.3 Co 2 del Decreto Interministeriale 23.04.2003, modificata dal Decreto Interministeriale n.307 del 17.12.2009.

Considerando le risultanze dell'attività svolta dalla Società di Revisione, contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, si invita l'assemblea ad approvare il bilancio d'esercizio.

Roma, 16 aprile 2018

Il Collegio Sindacale

Presidente Collegio Deborah Sassorossi

Sindaco Effettivo Luca Tascio

Sindaco Effettivo Raffaele Brandi





## Relazione della società di revisione indipendente

Ria Grant Thornton S.p.A.  
Via Salaria 22  
00198 Roma

T 0039 (0) 6 8551752  
F 0039 (0) 6 8552023

All'Assemblea degli Associati del  
*For.Te – Fondo Paritetico Interprofessionale*  
*Per La Formazione Continua del Terziario*

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio del FOR. TE - Fondo Paritetico Interprofessionale Per La Formazione Continua del Terziario (il "Fondo Interprofessionale") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria FOR. TE - Fondo Paritetico Interprofessionale Per La Formazione Continua del Terziario al 31 dicembre 2017 e del risultato economico dell'Associazione, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Fondo Interprofessionale di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata

informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Fondo Interprofessionale o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Fondo Interprofessionale.

*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Fondo Interprofessionale;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Fondo Interprofessionale di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che del Fondo Interprofessionale cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio*

Gli amministratori del FOR. TE - Fondo Paritetico Interprofessionale Per La Formazione Continua del Terziario sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del FOR. TE - Fondo Paritetico Interprofessionale Per La Formazione Continua del Terziario al 31 dicembre 2017, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio del FOR. TE - Fondo Paritetico Interprofessionale Per La Formazione Continua del Terziario al 31 dicembre 2017, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio del FOR. TE - Fondo Paritetico Interprofessionale Per La Formazione Continua del Terziario al 31 dicembre 2017.

Roma, 16 aprile 2018

Ria Grant Thornton S.p.A.

  
Fabio Gallassi  
Socio