

for.te.

Bilancio Consuntivo 2020

Formiamo un'Italia più For.Te.

Assemblea del 29/04/2021

for.te.

Relazione di gestione 2020

Formiamo un'Italia più For.Te.

Assemblea del 29/04/2021

Organi del Fondo¹

Assemblea

*Aliprandi Sergio
Angeletti Arnaldo
Archilletti Quirino
Baldazzi Paolo
Bartolomei Pietro
Caccerini Vanessa
Calafiore Caterina
Calviello Germana
Candido Angelo
Casali Piero
Casula Cecilia
Cimini Beatrice Laura
De Rose Michele
De Vitofranceschi Riccardo
Demurtas Marco
Di Marzio Gabriele
Di Nicola Silvia
Dionisi Roberta
Dringoli Daniela
Falco Carlo
Fiorino Gabriele
Gentile Andrea
Iodice Laura
Mega Biagio
Moretto Silvia
Peluccaccia Luisangela
Piovesan Mario
Proietti Paolo
Quintaie Maurizio
Saleri Daniela
Sanna Riccardo
Strazzullo Gennaro
Vanelli Elena Maria
Vargiu Antonio
Verduni Valentina
Vitelli Maurizio*

Consiglio di Amministrazione

*Bartolo Fulvio
Calugi Roberto
Cappa Andrea
Ceotto Mirco
Chicca Elisabetta
De Luca Alessio
De Zolt Luca
Diamante Orazio
Fagnoli Emilio
Galluccio Giuliano
Lazzarelli Guido
Lupi Enrico
Marrocco Fabio
Mosele Corrado
Nucara Alessandro
Russo Pasquale*

¹ Al mese di marzo 2021

Presidenza	Arena Paolo – Presidente Raso Rosetta – Vice Presidente
Collegio dei sindaci e Organismo di Vigilanza	<i>Sassorossi Deborah - Presidente</i> <i>Navarra Massimo - Sindaco</i> <i>Tascio Luca - Sindaco</i>
Direzione	<i>Pisicchio Eleonora – Direttore</i>
Staff Direzione	<i>Di Girolamo Sara - Servizio Ammissibilità e supporto</i> <i>Aree Monitoraggio / Ispettorato</i>
Segreteria di Direzione e Segreteria operativa	<i>De Carli Gloria – Assistente di Direzione</i> <i>Moretti Francesca Romana</i> <i>Bottone Kiria</i>
Area Amministrazione	<i>Fecondo Enrico – Responsabile</i> <i>Scafati Giovanna – Senior Area</i> <i>Micozzi Germana – Assistente Amministrazione</i>
Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione	<i>Marino Fabio – Responsabile Servizio Gare e Qualità e della Formazione</i> <i>Filomena Lazzaro – Assistente Servizio</i> <i>Victor Nunzi - Assistente Servizio</i>
Area Informatica e Tecnologie	<i>Savigliano Simona – Assistente Area ICT</i> <i>Muratore Fabrizio – Analista dati</i>
Area Ispettorato	<i>Giarnetti Annalisa – Responsabile</i> <i>Iori Francesca Maria – Senior Area</i> <i>Gallo Filomena – Assistente Ispettorato</i> <i>Interino Maria - Assistente Ispettorato</i> <i>Principessa Marianna – Assistente Ispettorato</i> <i>Gabriele Antonella – Servizio Ammissibilità e supporto</i> <i>Aree Ispettorato</i>
Servizio Organizzazione/Comunicazione	<i>Giarnetti Annalisa – Responsabile</i>
Area Monitoraggio	<i>D’Angelo Federico – Responsabile</i> <i>Saletti Laura – Senior Area</i> <i>Benfenati Barbara – Assistente Monitoraggio</i> <i>Borghetto Francesca – Assistente Monitoraggio</i> <i>Russo Stefania - Assistente Monitoraggio</i> <i>Alcoraci Valentina – Assistente Monitoraggio</i>

Premessa e principali dati economici

L'esercizio chiuso al **31/12/2020** accerta il pareggio del rendiconto di gestione. Tutte le spese sostenute nell'esercizio hanno trovato copertura nelle risorse erogate dall'INPS.

Gli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio, vengono imputati direttamente ad incremento del debito verso terzi e impiegati per il finanziamento dei Piani formativi, così come da comunicazione trasmessa all'ANPAL, unitamente al Rendiconto finanziario **2020**.

Le risorse di competenza dell'esercizio **2020** accreditate al Fondo For.Te. sono risultate pari a complessivi **€ 40.308.463,63** al netto dell'aggio INPS e al netto del prelievo ex Legge 190/2014 art.1 comma 722. Le risorse accreditate comprendono **€ 209.283,76** relativi alle aziende agricole aderenti al Fondo, attraverso il DMAG.

Le risorse di competenza **2020** non comprendono i residui delle ultime mensilità, i saldi e gli insoluti parziali, non ancora comunicati e riconosciuti al Fondo.

Sono stati inoltre accreditati ulteriori **€ 14.187.238,19** costituiti principalmente da risorse di competenza 2019 e da residui riferiti agli esercizi precedenti.

Il totale delle entrate nell'esercizio 2020, è risultato pertanto pari ad **€ 54.495.701,82**.

Il prelievo operato ai sensi della citata Legge 190/2014 art.1 comma 722, alla data della presente relazione ha inciso per il **20,11%** sulle risorse versate dalle aziende aderenti. In analogia con il prelievo operato nelle annualità precedenti, il valore percentuale effettivo si potrà conoscere solo a seguito degli ultimi accrediti da parte dell'INPS riferiti all'esercizio 2020, che si prevede saranno effettuati tra i mesi di aprile e di luglio 2021.

Anche per quanto riguarda il 2020, la messa in opera del dispositivo di legge ha comportato una gestione complessa per i ritardi nell'informazione sul l'importo annuale del prelievo e sulle modalità di calcolo dello stesso, oltre che sulle informazioni di dettaglio riguardanti le risorse disponibili per ciascuna azienda aderente, che devono essere ricavate autonomamente dal Fondo, sulla base della percentuale complessiva del prelievo sul totale di ogni accredito. Questi elementi dovranno essere inderogabilmente chiariti nel corso del 2021, al fine di consentire una corretta gestione da parte del Fondo, degli importi ricevuti dall'INPS e garantire al tempo stesso la massima trasparenza informativa nei confronti delle aziende aderenti. Considerato che l'entità del prelievo operato su For.Te. è stata resa nota in concomitanza con i tre accrediti delle risorse riconosciute dall'INPS nel corso del 2020 (27/7/2020 – 25/09/2020 – 16/12/2020), l'impatto sull'operatività del Fondo nel corso dell'esercizio continua ad essere rilevante, sia nei rapporti con le aziende titolari dei Conti Individuali aziendali e di Gruppo, sia sotto il profilo del controllo di gestione e della definizione delle risorse da destinare a nuova programmazione. Impatto peraltro aggravato dall'insorgere e l'aggravarsi della pandemia COVID-19, che ha comportato gravi conseguenze per il sistema delle imprese e più in generale sull'economia del Paese. È evidente la necessità, dichiarata dallo stesso Governo ed evidenziata nell'ultimo rapporto INAPP, di investire ulteriori risorse nella formazione continua, intervenendo in primo luogo sul reintegro delle risorse oggetto del prelievo, a partire dal 2021, oltre ad un intervento aggiuntivo nel quadro del recovery fund.

La prima erogazione delle risorse riferite al 2020 è stata effettuata dall'INPS in data 25 maggio e alla data della presente relazione non si conoscono ancora i dati finali delle risorse versate dalle aziende nell'esercizio considerato.

Le risorse di competenza 2020 sono state accreditate dall'INPS per acconti (25/5/2020 – 27/07/2020 – 25/09/2020 – 16/12/2020 – 24/02/2021), indipendentemente dai versamenti effettuati dalle aziende tramite l'Uniemens.

L'andamento definitivo dell'esercizio sarà valutabile solo nella seconda metà del 2021, a seguito del riconoscimento da parte dell'Istituto dei saldi ed eventuali conguagli di competenza del 2020.

Gli interessi attivi netti di competenza del 2020 sono risultati superiori a quelli stimati nel Bilancio Preventivo e nel Prospetto finanziario approvati dall'Assemblea di For.Te. in data 27 novembre 2019 e aggiornato dall'Assemblea stessa in data 18 giugno 2020 e risultano pari ad **€ 314.319,04**.

La differenza tra l'importo degli interessi attivi stimati nel Bilancio di Previsione 2020 e quello effettivamente maturato, trae origine dalla sottoscrizione in data 5 giugno 2020 di contratti di investimento di durata 18 mesi con Intesa Sanpaolo S.p.A. per complessivi euro 90.000.000 di cui € 60.000.000 relativi a 6 contratti di time cash ed € 30.000.000 relativi a un contratto di time deposit.

L'impatto della pandemia Covid-19, sul Bilancio di esercizio 2020, ha comportato una diminuzione degli incassi pari al 13,48% rispetto all'esercizio precedente, dovuto essenzialmente ai minori versamenti effettuati dalle aziende.

Si rileva che detto minore gettito risulta parzialmente "compensato" dalle nuove adesioni intervenute nel corso dell'esercizio e dalle ulteriori misure messe in atto, orientata al conseguimento delle condizioni di equilibrio economico-finanziario.

Nella presente relazione si forniscono, come di consueto, informazioni di dettaglio sulle voci che compongono il Bilancio consuntivo, ed ulteriori dati che consentono di approfondire attività caratterizzanti l'esercizio.

Durante il 2020, la struttura tecnica del Fondo ha operato prevalentemente in *smart working* fino dall'avvio della pandemia, adottando le misure necessarie. Ciò ha consentito comunque di garantire la piena operatività del Fondo, come risulta dai rapporti tecnico-economici presentati al Consiglio di Amministrazione del Fondo. A testimonianza del lavoro complessivamente fatto dalla struttura, nel 2020 sono stati disposti 2.421 pagamenti a valere sui piani formativi, per un valore complessivo di **€ 50.294.099,94**, prevalentemente riferiti ad anticipazioni e saldi sui Piani formativi approvati dal Fondo come meglio dettagliato di seguito.

Nella seduta del 18 dicembre 2020, il Consiglio di Amministrazione con riferimento Avviso ANPAL Fondo Nuove Competenze – FNC del 04/11/2020, emanato ai sensi dell'art. 88 comma 1 del Decreto Legge n. 34/2020, ha deliberato, per le aziende che ai sensi del Regolamento del Fondo non siano titolari di Conto Individuale Aziendale o di Gruppo che possono utilizzare a tal fine le risorse disponibili sul proprio Conto, specifico Addendum all'Avviso 2/19, disponendo uno stanziamento di **€ 1.000.000**, dalle risorse libere.

All'importo complessivo, costituito da risorse libere ed impegnate, destinato al funzionamento degli Avvisi si aggiungono **€ 49.718.564,67** allocati sui CIA/CdG, ai sensi di quanto previsto dall'art. 5 del Regolamento di For.Te, di cui € 21.934.164,43 riferiti alle risorse incassate nel 2020.

Considerando le risorse libere rinvenienti dall'esercizio precedente, gli accrediti operati dall'INPS nel corso dell'esercizio 2020, al netto della suddetta quota destinata ai CIA/CdG, delle spese di gestione e propedeutiche e del saldo portabilità, le risorse libere risultano complessivamente pari a € 47.996.686,85.

Inoltre, tra le risorse libere al 31 dicembre 2020, vanno annoverati ulteriori € 2.381.494,13 costituiti da tagli operati sui finanziamenti concessi all'esito dei controlli sui rendiconti finali, rinunce ai finanziamenti, decadenze/revoche dei finanziamenti, intervenuti nel corso dell'esercizio 2020.

Pertanto le risorse libere al 31.12.2020, destinate alla programmazione futura degli Avvisi, risultano complessivamente ammontare a **€ 50.378.180,98**.

Alle suddette risorse si aggiungono € 14.731.354,01 incassate in data 25 febbraio 2021, costituiti da € 14.712.933,67 riferiti all'annualità 2020 ed € 18.420,34 riferiti alle annualità precedenti. Di queste risorse € 7.930.374,25 destinati al conto generale e si aggiungono pertanto alle risorse libere disponibili per la futura programmazione degli Avvisi 2022.

Principali attività che hanno caratterizzato l'esercizio

Nel corso del 2020 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato nelle sedute del 4 agosto e del 18 novembre, due distinti aggiornamenti del Modello di organizzazione, gestione e controllo adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001 che recepiscono le modifiche normative intervenute.

L'Organismo di Vigilanza ha presentato al Consiglio nella seduta del 12 maggio 2020, la relazione annuale, ai sensi della Legge 231/2001, che viene allegata alla presente Relazione.

Ai sensi dell'art. 2, lettera e), del Regolamento del Fondo, il Direttore ha presentato al Consiglio, nelle sedute del 12/05/2020, del 04/08/2020, 21/10/2020 e del 26/01/2021, i rapporti trimestrali tecnico-economici sull'attività del Fondo, i cui principali dati sono richiamati nella presente relazione.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nel periodo dell'emergenza ha adottato tutte le misure atte a favorire comunque la ripresa delle attività formative inerenti ai Piani formativi in corso di realizzazione, con le disposizioni del 25 febbraio, 6 - 9 - 10 - 16 e 26 marzo, 20 aprile 2020, 12 maggio, 10 giugno, 21 luglio, 26 ottobre e 5 novembre, pubblicate sul sito istituzionale del Fondo. Dette misure hanno considerato la possibilità di convertire le attività formative dalla modalità in presenza a FaD, l'allargamento della platea dei destinatari ai lavoratori in cassa integrazione FIS, la revisione in via eccezionale di alcuni vincoli previsti dagli Avvisi e dai Vademecum.

Inoltre, considerata l'insorgenza ed il perdurare dell'emergenza sanitaria, nonché le esigenze espresse dalle Aziende aderenti al Fondo, la Presidenza di For.Te., sentito il Consiglio di Amministrazione, ha disposto tra il mese di maggio ed il mese di luglio 2020, lo slittamento delle prime scadenze previste per i singoli Avvisi.

Le principali attività realizzate dalla struttura tecnica nel corso dell'esercizio 2020 sono state le seguenti:

- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel primo trimestre, di cui **1.460** a valere sugli Avvisi (2/15, 2/17, 1/17, 2/18, 3/18, 4/18, 5/18, 6/18 e 7/18) e **312** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel secondo trimestre, di cui **1.199** a valere sugli Avvisi (2/17, 1/17, 2/18, 3/18, 4/18, 5/18, 6/18 e 7/18) e **315** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel terzo trimestre, di cui **1.063** a valere sugli Avvisi (2/17, 1/17, 2/18, 3/18, 4/18, 5/18, 6/18 e 7/18) e **293** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel quarto trimestre, di cui **839** a valere sugli Avvisi (2/18, 3/18, 4/18, 5/18, 6/18 e 7/18) e **290** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Approvazione di **253** richieste di finanziamento a valere sui CIA e sui CdG, per un valore complessivo pari ad **€ 15.792.918,12**;
- Approvazione, a seguito di rinunce ai finanziamenti assegnati pervenute al Fondo, di **3** richieste di finanziamento relative all'Avviso 5/18 presenti nella Graduatoria "Piani non finanziati per esaurimento delle risorse stanziato", per un totale di finanziamenti pari ad **€ 430.400,00**;
- Controllo di **400** rendiconti finali relativi agli Avvisi 2/15, 1/17, 2/17, 2/18, 3/18, 4/18, 5/18 e 6/18. Nel 2020 sono stati liquidati finanziamenti per un valore complessivo di **€ 9.986.352,29** al netto delle anticipazioni erogate in annualità precedenti e dei tagli dovuti al mancato riconoscimento di spese, a spese rendicontate inferiori al convenzionato;
- Controllo di **491** richieste di anticipazioni relative a Piani finanziati sugli Avvisi aperti. Nel 2020 le anticipazioni liquidate complessivamente sono state pari ad **€ 23.644.733,20**;
- Controllo di **260** rendiconti finali relativi ai CIA e CdG. Nel 2020 sono stati liquidati finanziamenti per un valore complessivo di **€ 13.435.830,90** al netto delle anticipazioni erogate in annualità antecedenti e dei tagli dovuti al mancato riconoscimento di spese e/o a spese rendicontate inferiori al convenzionato;
- Controllo e liquidazione delle anticipazioni relative **29** Piani finanziati a valere sui CIA e CdG per un valore complessivo di **€ 2.504.525,47**;

- Liquidazione di **167** richieste di voucher finanziati attraverso l'Avviso 1/18, per un valore pari ad € **722.658,03**;
- Rinunce al finanziamento, corrispondenti a **25** Piani approvati a valere sugli Avvisi 1/17, 3/18, 4/18, 5/18 e CIA, per un valore complessivo di € **959.075,64**;
- Revoche di **35** finanziamenti approvati, relativi agli Avvisi 1/17, 2/17, 1/18, 2/18, 3/18, 4/18, 5/18 e CIA per un valore complessivo di € **1.326.142,36**;
- Controllo di **9** richieste di portabilità in entrata. Nel 2020 sono stati bonificati dai Fondi di provenienza complessivi € **276.706,79**, di cui € 257.296,14 destinati ai Conti Individuali Aziendali attivati, ed € 19.410,65 al Conto Generale per la programmazione degli Avvisi;
- Controllo e pagamento di **117** richieste di portabilità in uscita. Di queste **21** relative a richieste pervenute nel 2020 e **96** relative a integrazione degli importi già erogati per revoche intervenute in annualità precedenti, per un importo complessivo di € **972.012,75**.

A tutte le attività sinteticamente elencate si aggiunge quella consistente di assistenza e consulenza diretta alle aziende ed ai Soggetti attuatori dei Piani approvati (cfr. rapporti tecnici approvati dal Consiglio di Amministrazione).

Per quanto concerne le visite ispettive, sono state svolte **171** visite in itinere e **131** visite ex post. Per l'approfondimento, si rinvia al capitolo dedicato. Per l'approfondimento si rinvia al relativo focus allegato alla presente Relazione.

Nei rapporti tecnico-economico approvati dal Consiglio di Amministrazione, sono state dettagliate tutte le attività realizzate, sulla base del Bilancio preventivo 2020 (Assemblee del 27/11/2019 e 18/06/2020) e delle delibere consiliari assunte nell'esercizio considerato.

Organico e principali dati economici del Bilancio di esercizio

Organico

Il costo del personale dipendente di For.Te. è imputato in bilancio, sulla base delle specifiche mansioni lavorative, suddiviso tra spese di gestione e spese propedeutiche.

Il personale di For.Te. al **31/12/2020**, risulta essere di n. **25** unità, così suddivise:

Direttore

4 Quadri, Responsabili delle Aree funzionali del Fondo: Amministrazione, Monitoraggio, Ispettorato/Organizzazione, Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione.

20 impiegati, così ripartiti: 2 risorse in Area Amministrazione; 5 risorse in Area Monitoraggio, di cui 2 part time; 4 risorse in Area Ispettorato; 2 risorse in Area Informatica e Tecnologie; 1 risorsa in Segreteria operativa; 2 risorse in Segreteria di Direzione; 2 risorse in staff di Direzione dedicate al servizio ammissibilità dei Piani formativi presentati e a supporto delle Aree Monitoraggio e Ispettorato, nei periodi di intensità dei carichi di lavoro e 2 in Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione.

Nel corso dell'anno è avvenuta una sola cessazione di rapporto di lavoro relativa al Responsabile dell'Area Informatica e Tecnologie Tale a seguito del licenziamento disciplinare dello stesso per giusta causa. Il licenziamento è stato impugnato dal dipendente ed è attualmente pendente dinanzi al tribunale di Roma - Sezione lavoro. Il Fondo For.Te, si è costituito in giudizio con memoria difensiva depositata in data 15 febbraio 2021 rilevando la assoluta infondatezza del ricorso, stante la legittimità, validità ed efficacia del licenziamento intimato al ricorrente. Nella prima udienza tenutasi il 22 febbraio 2021 il Giudice ha disposto il rinvio all'udienza del 14 aprile 2021 per la valutazione di un'eventuale proposta conciliativa.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 24 marzo 2020, considerata la necessità di riorganizzare la squadra tecnica del Fondo anche sulla base del documento già approvato nel 2018, ha deliberato la configurazione di una ulteriore Area funzionale. Tale Area, alla luce dei nuovi compiti in capo al Fondo, riunisce i servizi gare, affari legali e qualità della formazione; la responsabilità dell'Area, considerata la

sperimentazione effettuata nel 2019, è stata conferita al Dott. Fabio Marino, coadiuvato dalle due risorse selezionate a tal fine nel 2019.

In riferimento alle misure adottate per il funzionamento del Fondo, il Direttore ha reso al Consiglio nella seduta del 12 maggio 2020, specifica informativa sulle misure adottate.

Per quanto attiene ai costi ed alla loro imputazione nei vari capitoli di spesa inerenti alla voce dipendenti, al 31/12/2020 n°5 risorse sono state contabilizzate nelle spese di gestione e 20 negli oneri propedeutici.

Al riguardo, occorre precisare che:

- il 30% del costo del Direttore è stato rinviato alla corrispondente voce nel Capitolo spese propedeutiche, considerata la funzione dallo stesso svolta nel processo di erogazione dei finanziamenti.
- il 30% del costo del Responsabile dell'Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione è imputato alle spese di gestione in considerazione dell'attività dallo stesso svolta nei procedimenti di gara e di affidamento dei fornitori del Fondo.

I costi riferiti al Personale dipendente, considerando esclusivamente le retribuzioni e gli oneri di riflesso (previdenziali e assistenziali, TFR, INAIL), contabilizzati tra le spese di Gestione, risultano pari ad € **411.277,48** (-21,81% rispetto al Preventivo 2020), mentre per quanto riguarda le spese propedeutiche pari ad € **990.235,63** (-24,41% sul Preventivo 2020).

Principali dati economici

Si osserva che, considerato quanto riportato in premessa, circa le modalità e la tempistica di erogazione delle risorse da parte dell'INPS, il Fondo in corso d'esercizio ha messo in atto azioni prudenziali finalizzate al contenimento della spesa.

Le spese di gestione calcolate sulle sole risorse di competenza incassate, esclusi gli interessi attivi, costituiscono il **3,61%** del Bilancio; mentre le spese propedeutiche incidono per il **4,91%**.

Il totale delle risorse incassate dall'INPS nel 2020, destinate al finanziamento dei Piani formativi, a valere sui CIA e sugli Avvisi, è pari a complessivi € **50.365.643,67** (- **14,33%** rispetto al 2019), così composte:

- € **36.564.391,33** di competenza dell'esercizio 2020 al netto dei costi di gestione/propedeutiche e degli importi derivanti dalla portabilità in uscita (€ 586.026,90), e comprensivi della portabilità in entrata (€ 276.706,79);
- € **13.801.252,34** di competenza degli esercizi precedenti, al netto degli importi derivanti dalla portabilità in uscita riferiti per € **385.985,85** al Conto Generale.

* * * * *

Le spese relative alle attività di gestione pari complessivamente a € **1.453.611,19** sono inferiori alle previsioni per un totale di € **472.388,81** (-24,53% rispetto al Preventivo).

Passando all'esame delle singole voci che compongono il Capitolo Spese di Gestione, risultano tutte al di sotto delle previsioni, ad eccezione di alcune voci, tra le quali le più significative sono le seguenti:

- "Apparecchiature elettroniche" presenta uno scostamento di € **19.439,09** (+97,20%), riferibile principalmente alla sostituzione del server fisico del Fondo resosi necessario nel mese di dicembre 2020;
- "Consulenze legali per contenziosi" presenta uno scostamento di € **5.168,08** (+25,84%) riferibile principalmente alle spese legali per il licenziamento disciplinare di un dipendente del Fondo;

- “Oneri bancari” presenta uno scostamento di **€ 4.751,37 (+158,38%)** riferibile all’imposta di bollo sul contratto di time deposit sottoscritto nel mese di giugno 2020.

Tutte le altre voci presenti nel Capitolo Gestione risultano al di sotto delle previsioni o presentano scostamenti non significativi.

Le spese relative alle attività propedeutiche pari complessivamente a **€ 1.981.141,02** sono inferiori alle previsioni per un totale di **€ 2.416.858,98 (-54,95% rispetto al Preventivo)**.

Tutte le voci previste nel Capitolo Spese Propedeutiche, risultano inferiori alle previsioni ad eccezione della voce “Consulenza Arxivar” che presenta un incremento di **€ 5.258,17** rispetto al Preventivo 2020 a seguito di una riclassificazione dello stesso importo per una maggiore coerenza con le Istruzioni operative sul rendiconto finanziario di cassa” emanate dall’ANPAL.

Per quanto riguarda le attività di promozione e di comunicazione, viene fornito in allegato specifico report a consuntivo dell’esercizio.

Principali dati patrimoniali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da mobilio, arredamenti, impianti, attrezzature e dotazioni d’ufficio ad utilità pluriennale al netto dei relativi fondi di ammortamento. A fronte della parte non ammortizzata (costo rinviato ai futuri esercizi) è stata accantonata una riserva di patrimonio netto indisponibile, vincolata alla copertura delle future quote di ammortamento. L’accantonamento è prelevato dai contributi erogati al Fondo e iscritti come “debito verso terzi”.

In riferimento all’art. 19 della Legge 2/09 che istituisce “la portabilità”, ovvero la possibilità data alle aziende che ne abbiano i requisiti di Legge, di trasferire ad altro Fondo Interprofessionale il 70% delle risorse maturate, risultano evase nel 2020, in quanto coerenti con i criteri previsti dalla Legge n. 2/09, **117** richieste di revoca con mobilità verso altri Fondi per un valore complessivo pari ad **€ 972.012,75** a fronte delle **80** richieste di revoca con mobilità verso altri Fondi per un valore complessivo pari ad **€ 1.044.168,46** nel 2019 e delle **51** richieste evase nel 2018 per un valore di **€ 1.290.155,06**.

Si osservi che il suddetto importo liquidato nel 2020 include **€ 385.985,86** relativi a **n° 29** integrazioni agli importi già erogati per revoche relative ad anni precedenti riconosciuti ad integrazione di importi liquidati in annualità precedenti a seguito di ulteriori accrediti da parte dell’INPS. All’esercizio 2020 è riferibile esclusivamente l’importo di **€ 586.026,90** relativo a **n° 21** richiesta di revoca.

Per quanto riguarda la portabilità in entrata, le richieste riconosciute dai Fondi di provenienza sono state **9** a fronte delle **31** del 2019 e delle **33** del 2018, per un totale di risorse pari ad **€ 276.706,79**, di cui € 257.296,14 destinati ai Conti Individuali Aziendali e ai Conti di Gruppo attivati, ed € 19.410,65 al Conto Generale per la programmazione degli Avvisi.

Principali dati finanziari e gestione delle eccedenze attive

La gestione finanziaria è caratterizzata dalle disponibilità giacenti sui due conti correnti intestati al Fondo, dei quali uno dedicato alle voci spese per attività di gestione e propedeutiche e l’altro dedicato alla voce attività formative.

In particolare, come evidenziato in nota integrativa, la giacenza di liquidità è composta da:

- finanziamenti già assegnati attraverso gli Avvisi;
- risorse impegnate negli Avvisi emanati dal Fondo, i cui finanziamenti non sono ancora stati assegnati;
- risorse maturate sui CIA e CdG, comprensive dei finanziamenti accordati;
- risorse libere, da destinare alla nuova programmazione.

Entrambi i Conti correnti sono accessi presso Banca Intesa Sanpaolo (ex Banca Prossima), Banca di riferimento per gli accrediti effettuati dall'INPS.

Nel mese di giugno 2020, considerato l'annullamento a partire dal mese di febbraio 2020 della maturazione di interessi attivi sui conti correnti bancari, il Fondo ha deciso di adottare una nuova strategia di investimento volta al miglioramento dei risultati finanziari dei depositi mediante la sottoscrizione di € 60.000.000,00 di contratti di time cash ed € 30.000.000,00 di contratti di time deposit con Intesa Sanpaolo per complessivi € 90.000.000,00 per una durata di 18 mesi e senza costi di gestione e con la possibilità di smobilizzo anticipato totale o parziale. Tale importo è costituito dalle risorse libere, non ancora impegnate e dalle risorse impegnate ma non assegnate.

Nel mese di novembre 2020 sono giunti a scadenza i buoni di risparmio sottoscritti nel 2018 con Banca Intesa per complessivi € 45.000.000,00. Oltre al rimborso del capitale sono stati liquidati dalla banca e accreditati sul conto correnti gli interessi netti totali pari complessivamente a € 187.017,12.

Gli interessi attivi netti di *competenza* 2020 risultano essere **€ 314.319,04**, di cui **€ 73.341,18** relativi ai Buoni di Risparmio, **€ 248.688,44** relativi ai contratti di time cash e time deposit ed **€ 40,79**, maturati sui due conti correnti bancari.

Alla nota integrativa al Bilancio consuntivo 2020, redatto secondo principi di competenza, viene allegato il rendiconto finanziario dell'esercizio redatto secondo le istruzioni operative sul rendiconto finanziario emanate dall'ANPAL nella loro versione definitiva del 31/05/2019.

* * * * *

Il Fondo For.Te. è un'Associazione e data l'attività peculiare che svolge non è direttamente interessata al rispetto dell'informativa di cui all'art. 2428 del C. C. In particolare l'Associazione non è sottoposta a particolari rischi e incertezze e non riveste particolare significatività l'esposizione degli indicatori di risultato finanziari e quelli non finanziari pertinenti all'attività svolta.

Il Fondo svolge difatti unicamente attività di impiego delle disponibilità che vengono accreditate dall'INPS sulla base dei versamenti operati dalle singole imprese che hanno deciso di aderire a For.Te.

Al fine di garantire il corretto utilizzo dei finanziamenti erogati durante tutto il ciclo di vita dei Piani formativi approvati, si evidenzia che il Fondo ha provveduto a dotarsi di un'Area funzionale interna dedicata al controllo dei rendiconti, denominata Ispettorato.

Infine per ogni Avviso emanato il Fondo stipula specifici contratti con soggetti esterni, ai quali viene affidato il compito di procedere al controllo attraverso visite in itinere ed ex post sui Piani finanziati, nella misura percentuale rispettivamente del 60% e del 40% per ogni Avviso emanato dal Fondo. Sulla base delle regole definite dal Consiglio di Amministrazione, una stessa azienda non può aggiudicarsi entrambi i servizi per lo stesso Avviso.

Principali fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento all'Addendum Avviso 2/19 – FNC, nelle sedute consiliari del 26/01/2021 e del 4/03/2021, sono state approvate complessive 8 domande di finanziamento, per un importo complessivo pari ad € 269.374,60.

Nella seduta di novembre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la programmazione 2020/2021, attraverso 6 diversi Avvisi, per uno stanziamento complessivo di € 83.000.000,00.

Considerato il perdurare dell'emergenza sanitaria, in data 18/01/2021 sono state riprogrammate tutte le seconde scadenze degli Avvisi, laddove previste. Sono inoltre stati previsti ulteriori interventi atti a favorire lo svolgimento della formazione, seppure in web, attraverso le disposizioni pubblicate nelle date del 15 febbraio e 5 marzo.

Nella seduta del 04/03/2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato le graduatorie dei Piani presentati a valere sull' Avviso 1/19 (LST), 4/19 (Socio Sanitario) e 3/19 (CTS), con i seguenti esiti:

AVVISO	N. PIANI	FINANZIAMENTI
1/19 prima scadenza	31	€ 2.475.052,40
3/19 prima scadenza	383	€ 25.830.175,48
4/19	114	€ 5.152.346,20

Per quanto riguarda l'Avviso 4/10, avente un'unica scadenza, lo stanziamento avrebbe consentito il finanziamento dei primi 67 Piani formativi per un totale di € 3.196.919,00. Il Consiglio di Amministrazione nella stessa seduta del 4 marzo, considerata l'importanza del settore, al centro della pandemia che ha evidenziato il fabbisogno di formazione sempre più specialistica a favore degli operatori del settore, preso atto del residuo, pari ad € 803.081, ha proceduto all'ulteriore finanziamento dei restanti 47 Piani non finanziabili per esaurimento delle risorse, disponendo uno stanziamento aggiuntivo di € 1.152.346,20.

Per quanto riguarda gli Avvisi 5/19 e 2/19, a chiusura delle scadenze, sono stati presentati rispettivamente n. 296 e n. 309 Piani formativi di cui, a seguito dell'esame di ammissibilità sono stati inviati alla valutazione qualitativa n. 282 Piani per l'Avviso 5/19 e n. 294 Piani per l'Avviso 2/19.

Il Fondo considerato il divieto a svolgere la formazione in presenza anche aziende autorizzate all'esercizio dell'attività durante tutta l'emergenza sanitaria, ha messo in atto, direttamente e con il supporto delle Parti Socie, a partire dal mese di dicembre 2020 azioni di sensibilizzazione indirizzate ai Governi che si sono succedute, anche attraverso una lettera aperta pubblicata su due quotidiani. Nel DPCM del 2 marzo 2021, l'appello di For.Te. ha trovato una risposta concreta che ha consentito di ristabilire condizioni di equità e di pari opportunità tra i lavoratori.

Nella seduta del 9 febbraio 2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato lo studio ed il conseguente modello delle UCS (Unità di costo standard) che saranno introdotti dalla prossima programmazione. A tal fine nel corso del 2021 l'attività del Nucleo di esperti che ha condotto lo studio è finalizzata all'adeguamento della strumentazione (Avvisi, formulari, Vademecum).